

An aerial photograph of a small town in Sorsele, Sweden, during winter. The town is covered in snow, with various colorful houses and buildings. In the foreground, there is a large white industrial building and a curved ice rink. The background shows a dense forest of evergreen trees and snow-covered hills under a clear blue sky.

SORSELE KOMMUNS ÅRSREDOVISNING 2025

Foto: Patrick Trädgårdh



Foto: Patrick Trädgårdh

Innehållsförteckning

1 Inledning **4**

Kommunstyrelsens ordförandes inledning	4
Kommunchefen har ordet	6

2 Förvaltningsberättelse **8**

Översikt över verksamhetens utveckling	8
Politisk organisation	10
Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning	13
Analys av väsentliga risker	13
Pensionsförpliktelser	17
Händelser av väsentlig betydelse	19
Sorsele på kartan – guldorn från året som gått	22
Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten	26
God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning	27
Balanskravsresultat	34
Väsentliga personalförhållanden	35
Förväntad utveckling	37

3 Finansiella rapporter **38**

Resultaträkning	38
Balansräkning	40
Kassaflödesanalys	41
Noter	42
Notförteckning	47
Driftredovisning	53
Investeringar	55

1 Inledning

Kommunstyrelsens ordförandes inledning

När vi nu summerar 2025 kan vi konstatera att det har varit ett händelserikt och arbetsintensivt år – men framför allt ett år präglat av framåtrörelse och framtidstro. I Sorsele kommun händer det mycket positivt, och det är resultatet av målmedvetet arbete, god samverkan och ett starkt lokalt engagemang.

Vi ser hur investeringar och utvecklingsinsatser fortsätter att ge effekt. Föreningslivet är en stark och bärande kraft i kommunen, och vår arena har under året fyllts av aktivitet, tävlingar och möten mellan generationer. Satsningar på mötesplatser, kultur och fritid stärker både livskvaliteten och attraktiviteten – något som är avgörande för en mindre kommun som vår.

Samtidigt har vi fortsatt att arbeta strategiskt med kommunens långsiktiga utveckling. Kompetensförsörjning och näringslivsutveckling är prioriterade områden, och dialogen med företagare och invånare är en självklar del i det arbetet. Under året har vi också tagit viktiga steg för att stärka ungas inflytande i kommunen. Att unga känner



delaktighet och framtidstro är avgörande för Sorseles utveckling, och deras perspektiv behöver finnas med när vi fattar beslut om framtiden.

Ekonomiskt ser vi att året landar i ett underskott. Det beror i huvudsak på ökade pensionsavgifter samt förändringar i skatter och statsbidrag – faktorer som ligger utanför kommunens direkta påverkan. Samtidigt är det mycket glädjande att våra verksamheter sammantaget visar god budgetföljsamhet och i flera fall överskott. Det är ett kvitto på ansvarsfull styrning och ett stort engagemang hos chefer och medarbetare. Tack vare detta hålls det negativa resultatet på en begränsad nivå.

Vi är samtidigt medvetna om våra strukturella utmaningar. Befolkningsutvecklingen påverkar skatteunderlaget och ställer krav på både effektivitet och nytänkande. För oss handlar det inte bara om att hantera förändring – utan om att aktivt forma framtiden. Här är samverkan, regionalt och nationellt, en nyckel. Mindre kommuners förutsättningar måste tas på allvar, och vi fortsätter att vara en tydlig röst i de sammanhangen.

Det jag framför allt tar med mig från 2025 är det engagemang och den drivkraft som finns i vår kommun. Hos våra medarbetare som varje dag levererar välfärd med kvalitet. Hos våra företagare som skapar arbetstillfällen. Hos föreningslivet som bygger gemenskap. Och hos våra unga som vill vara med och påverka.

Jag vill rikta ett varmt tack till alla som bidrar till Sorsele kommuns utveckling. Tillsammans bygger vi ett hållbart och livskraftigt Sorsele – inte bara för idag, utan för kommande generationer.

Pia Sjöberg



Foto: Patrcik Trädgårdh



Foto: Patrick Trädgårdh

Kommunchefen har ordet

Den 1 september 2025 var jag tillbaka i tjänst efter en föräldraledighet. Under årets första sex månader har förvaltningen på ett tryggt och stabilt sätt letts av en tillförordnad kommunchef. För egen del känns det mycket roligt att vara tillbaka och få fortsätta bidra till kommunens utveckling.

Världen har aldrig förändrats så snabbt som nu – och kommer aldrig igen att förändras så långsamt. Det ställer krav på oss att vara anpassningsbara, modiga och framåtblickande. Vår förmåga att möta framtidens utmaningar avgörs inte enbart av resurser, utan av kultur och ledarskap. Mätningar visar att vi har en hög tillit mellan tjänstemannaorganisationen och den politiska organisationen. Vi är duktiga på att inte ducka för kontroversiella eller konfliktfyllda frågor. En av de viktigaste framgångsfaktorerna är att vi har en kultur som uppmuntrar nytänkande och öppenhet för att pröva nya arbetssätt. Viljan att göra rätt måste alltid vara större än rädslan att göra fel.

Våra största utmaningar framåt är tydliga: demografi, kompetensförsörjning, ekonomi och vår förmåga att fortsätta anpassa verksamheten utifrån våra förutsättningar. Trots detta känner jag en stark framtidstro. Jag känner mig trygg med vår förvaltningsorganisation. Det finns en stor vilja och ett starkt engagemang att lösa de utmaningar vi ställs inför.

Omvärlden fortsätter att prägla oss och ställer ökade krav på beredskap, handlingskraft och uthållighet. Vi har under året haft ett starkt fokus på att stärka vår förmåga och krisberedskap. Bland annat har vi utbildat fler stabsmedarbetare för att skapa redundans och bygga en robust intern organisation med förmåga att hantera allvarliga händelser och kriser.

Vi har fortsatt att utveckla IT- och informationssäkerheten för att möta nya krav och säkerställa en stabil och trygg verksamhet. Vi har under året fått den dom vi inväntat gällande våra skyldigheter enligt säkerhetskyddslagstiftningen. Det står nu klart att vi omfattas av lagens krav. Det har inneburit att vi fått betala en sanktionsavgift för tidigare brister – en kostsam men viktig lärdom. I

dag står vi betydligt bättre rustade och har en tydligare bild av vad som krävs av oss framåt. Arbetet med säkerhet och regelefterlevnad är långsiktig och något vi behöver fortsätta prioritera under många år framöver.

Kompetensförsörjningsutmaningen gör sig ständigt påmind. Vi har brist på vikarier inom flera verksamheter och det är i vissa fall svårt att bemanna för att fullt ut klara kärnuppdraget. Demografin påverkar oss tydligt och ställer krav på anpassning av verksamheten utifrån förändrade behov.

Vi sammanfattar året och kan konstatera att vi gjort ett trendbrott i befolkningsutvecklingen genom att öka antalet invånare. Det är ett kvitto på att det arbete som görs för att stärka attraktiviteten ger resultat. Fler måste välja Sorsele – både de som redan bor här och potentiella inflyttare. Här spelar dialogen med medborgarna en viktig roll. Under året har vi arbetat aktivt med medborgardialog, inte minst i den pågående skolutredningen men också i andra frågor som engagerar. Detta är ett arbetssätt vi har påbörjat och som vi kommer att fortsätta utveckla.

En särskilt stor glädje under året har varit färdigställandet av vårt mångmiljonprojekt - Baseco Arena. Tillsammans, med pompa och ståt, fick vi under våren inviga anläggningen, som redan används av såväl unga som äldre. Arenan har blivit den samlingsplats vi hoppades på och har dessutom gett föreningslivet en rejäl skjuts. Det är ett konkret exempel på hur modiga satsningar bidrar till både folkhälsa, gemenskap och attraktivitet.

Sammanfattningsvis har året varit krävande, men också utvecklande. Vi har stärkts som organisation, dragit viktiga lärdomar och tagit steg framåt inom flera områden. Jag ser fram emot att tillsammans med våra medarbetare och förtroendevalda fortsätta arbetet för en stabil, trygg och framåtblickande kommun – redo att möta både utmaningar och möjligheter.

Marie Quinonez Gonzalez



2 Förvaltningsberättelse

I denna förvaltningsberättelse lämnar Sorsele kommun information om förvaltningen av kommunen och den kommunala koncernen i enlighet med Lag (2018:597) om kommunal bokföring och redovisning 11 kapitlet och RKR (Rådet för kommunal redovisning) R15 Förvaltningsberättelse.

Förvaltningsberättelsen syftar till att ge en övergripande och tydlig bild av Sorsele kommuns verksamhet det gångna året.

Översikt över verksamhetens utveckling

Kommunens resultat 2025 uppgår till -1,1 mnkr, vilket är 3,2 mnkr sämre än budget och lägre än 2024 (+9,8 mnkr). Utfallet förklaras främst av högre kostnader och avskrivningar än budget, samt lägre skatteintäkter och generella statsbidrag än budgeterat. Positivt är att verksamhetens intäkter överstiger budget och att finansnettot är något starkare, men det räcker inte för att kompensera kostnadsökningen.

Koncernens sammanställda redovisning visar -1,4 mnkr. Försämringen kan förklaras av ökade driftskostnader och högre avskrivningar, medan högre intäkter och lägre räntekostnader endast delvis dämpar effekten.



Foto: Zandra Castell

Den kommunala koncernen						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Verksamhetens intäkter (tkr)	91 043	81 511	85 469	83 062	87 108	92 913
Verksamhetens kostnader (tkr)	301 159	279 229	278 985	269 468	258 648	268 528
Skatteintäkter och statsbidrag (tkr)	220 764	219 030	214 166	208 478	196 899	193 699
Årets resultat (tkr)	-1 428	9 707	13 014	11 974	14 572	8 008
Soliditet (%)	42%	42%	38%	35%	35%	31%
Soliditet inkl pensionsförpliktelser (%)	17%	17%	14%	11%	5%	-2%
Investeringar (netto) (tkr)	17 869	30 810	22 697	7 748	8 127	4 224
Självfinansieringsgrad (%)	56%	67%	96%	100%	100%	100%
Långfristig låneskuld (tkr)	80 437	83 167	89 783	112 539	118 099	121 983
Antal anställda	266	276	270	288	288	291
Investeringar (tkr) / medborgare	8	13	10	3	3	2

Kommunen						
	2025	2024	2023	2022	2021	2020
Antal invånare (folkmängd)	2 364	2 357	2 387	2 460	2 460	2 442
Kommunal skattesats (%)	23,60%	23,60%	23,60%	23,60%	23,60%	23,60%
Verksamhetens intäkter (tkr)	80 549	73 402	75 492	74 412	77 610	84 904
Verksamhetens kostnader (tkr)	293 232	273 791	270 842	263 573	251 942	263 026
Skatteintäkter och statsbidrag	220 764	219 030	214 166	208 478	196 899	193 699
Årets resultat (tkr)	-1 077	9 833	13 875	11 610	14 381	8 059
Soliditet (%)	46%	46%	41%	39%	40%	35%
Soliditet inkl pensionsförpliktelser (%)	19%	17%	14%	11%	4%	-4%
Investeringar (netto) (tkr)	16 162	29 444	21 395	7 105	7 128	2 682
Självfinansieringsgrad (%)	50%	64%	96%	100%	100%	100%
Långfristig låneskuld (tkr)	61 334	63 243	65 599	82 929	85 209	87 564
Antal anställda	266	276	270	288	288	291

Politisk organisation



Figur 1 Politisk organisation från 8 maj 2023

Siffran intill varje styrelse/nämnd/utskott anger antal ordinarie ledamöter

*Antalet är detsamma som antal partier i kommunfullmäktige

ÖVERGRIPANDE ANSVARSOMRÅDEN

Kommunfullmäktige

Kommunfullmäktige är det högsta beslutande organet i kommunen. och väljs vid allmän val var fjärde år. Fullmäktige beslutar i frågor som har en principiell betydelse eller av en annan anledning är av vikt för kommunen. Besluten handlar till exempel om:

- mål och riktlinjer för verksamheten,
- budget, skatt och andra viktiga ekonomiska frågor,
- nämndernas organisation och verksamhetsformer,
- val av ledamöter och ersättare i nämnder och beredningar,
- val av revisorer, grunderna för ekonomiska ersättningar till de förtroendevalda
- årsredovisningar och ansvarsfrihet samt
- om folkomröstningar ska genomföras i kommunen.

Kommunstyrelsen

Har det övergripande ansvaret för kommunens ledning, samordning och uppföljning av verksamheten. Styrelsen ansvarar för beredning av budget och övergripande styrning samt utöver uppsikt över nämnder, utskott och kommunala bolag i enlighet med kommunallagen. Är även anställningsmyndighet för kommunens medarbetare. Ansvarar för frågor som rör fysisk planering samt fullgör även kommunens uppgift som trafiknämnd.

Samhällsbyggnadsnämnd

Ansvarar för frågor som rör bygglov och tillsyn enligt plan- och bygglagen samt miljö- och hälsoskydd enligt miljöbalken.

Social- och utbildningsutskott:

Ansvarar för kommunens sociala och pedagogiska verksamheter. Det inkluderar individ- och familjeomsorg (IFO), äldreomsorg, stöd och service enligt LSS, hälso- och sjukvård, barnomsorg, skolverksamhet samt frågor som rör ensamkommande ungdomar och integration.

Allmänna utskottet

Ansvarar för kommunens övergripande stöd- och serviceverksamheter som inte faller under övriga utskott. Det omfattar personalfrågor, fastighetsförvaltning, gator, vatten och avlopp (GVA), kultur- och fritidsverksamhet, näringsliv, turism, kollektivtrafik samt övriga frågor av övergripande karaktär.

Folkhälsorådet

Ansvarar för kommunens arbete med folkhälsa, hälsofrämjande och sjukdomsförebyggande insatser, brottsförebyggande åtgärder samt trygghetsskapande verksamhet.

Krisledningsnämnd

Ansvarar för kommunens strategiska ledning och beslutsfattande vid allvarliga eller extraordinära händelser. Nämndens sammansättning motsvarar Allmänna utskottet, med samma ledamöter och ersättare.

Valnämnd

Ansvarar för genomförande av val till riksdag, region och kommunfullmäktige samt till Europaparlamentet. Genomför även allmänna folkomröstningar samt lokala folkomröstningar.

Trepartens renhållningsnämnd

Gemensam nämnd för Sorsele, Malå och Norsjö. Ansvarar för samverkan nämnd angående insamling och transport av hushållsavfall. Norsjö kommun är värdkommun.

Överförmyndarnämnden

Överförmyndarnämnden i södra Lappland är gemensam nämnd i södra Lappland, för Sorsele, Storuman, Dorotea, Åsele och Lycksele kommuner. Nämnden ansvarar för att den för kommunerna gemensamma överförmyndarverksamheten bedrivs i enlighet med reglerna i föräldrabalken och andra författningar som reglerar frågor knutna till överförmyndarverksamheten. Lycksele kommun är värdkommun för den gemensamma nämnden.

Sorsele Värmeverk AB

Ägs till 100 % av Sorsele kommun. Bolagets uppgift är att bedriva produktion, distribution och handel med fjärrvärme. Bolaget ska också vara sakkunnig i det infrastrukturbyggande som sker i kommunen med inriktning på utbyggnad av befintliga laddstolpar.

SorseleBo AB

Ägs till 100 % av Sorsele kommun. Bolagets uppgift är att förvärva, äga, uthyra, förvalta och försälja hyresbostäder inom Sorsele kommun, samt idka därmed förenlig verksamhet.



Viktiga förhållanden för resultat och ekonomisk ställning

ANALYS AV VÄSENTLIGA RISKER

De mest väsentliga risker som identifierats för den kommunala koncernen redovisas i tabellen nedan.

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Omvärldsrisk			
Demografi och befolkningsutveckling	Förändringar i befolkningens storlek eller åldersstruktur kan påverka behovet av tjänster och planering av resurser.	Kommunala koncernen	Löpande analys av befolkningsutveckling, långsiktig planering och anpassning av verksamheter utifrån prognoser. Anpassningsarbete som innebär översyn av servicenivåer, lokalbehov, samordning inom koncernen, samt samverkan med andra kommuner.
Osäkerhet kopplat till statsbidrag	Risk för reducerade och/eller uteblivna statsbidrag. Beslutas politiskt på nationell nivå. Svåra att förutse och varierar över tid. Långsiktig planering och stabilitet försvåras.	Kommunala koncernen	Följer löpande utvecklingen av statsbidragen, bedriver påverkansarbete på nationell nivå och anpassar budget och planering efter förändrade förutsättningar.
Lokalanvändning och fastighetsförvaltning	Bristande planering och optimering av kommunens lokaler och fastigheter kan leda till ökade drifts- och underhållskostnader. Risken påverkar både ekonomi och möjligheten att erbjuda ändamålsenliga lokaler för kommunens verksamheter.	Kommunala koncernen	Kontinuerligt och strategiskt arbete med lokaler och fastigheter. Detta inkluderar utredningar av lokalbehov både på kommunövergripande nivå och inom respektive verksamhet, utveckling av en långsiktig lokalförsörjningsplan samt prioritering av effektiv användning och underhåll av befintliga lokaler.

Förvaltningsberättelse

Identifierad risk	Beskrivning	Organisatorisk enhet	Hantering av risk
Verksamhetsrisk			
Kompetensförsörjning	Svårigheter att rekrytera och behålla personal med rätt kompetens för att upprätthålla verksamhetens kvalitet och kontinuitet.	Kommunala koncernen	Aktivt arbete med strategisk kompetensplanering, målmedveten rekrytering och kontinuerlig personalutveckling. Att följa personalbehov, utveckla intern kompetens och samarbeta med andra aktörer för att stärka tillgången på kvalificerad personal. Samverkan med andra kommuner gällande vissa kompetenser samt tjänsteköp.
IT- och informations-säkerhet	Brister i IT- och informations-säkerhet kan leda till driftstörningar, dataförlust eller intrång.	Kommunala koncernen	Kontinuerlig uppföljning och utbildning av medarbetare. Efterlevnad av styrdokument på området samt fortsatt investering i skyddande tekniska lösningar.
Krisberedskap	Otillräcklig krisberedskap kan leda till bristande förmåga att hantera extraordinära händelser.	Kommunala koncernen	Utbildning av stabsmedarbetare, redundans i organisationen, tydliga rutiner och planering för krishantering.
Lagkrav och tillsyn	Bristande efterlevnad av lagar och regler kan leda till sanktioner och påverka verksamhetens trovärdighet.	Kommunala koncernen	Kontinuerlig uppföljning, utbildning, regelefterlevnad och åtgärdsplaner för identifierade brister.
Finansiell risk			
Ränterisk	Måttlig skuldsättning, kan ge vissa kostnadseffekter vid ökad räntenivå.	Kommunala koncernen	Skattefinansierade investeringar som inte är av strategisk art skall vara självfinansierad. Taxefinansierade investeringar ska vara självfinansierad via taxor.
Borgensåtaganden	Åtagande i Inlandsbanan AB, Sorsele Värmeverk AB, Sorsele-Bo AB och Kommuninvest.	Kommunala koncernen	Risken bedöms som marginell och någon särskild riskhantering har inte varit aktuell.
Finansieringsrisk	Större andel lån förfallna än plan	Kommunala koncernen	Planering och uppföljning av låneportföljen.

Kommunen har lämnat kommunal borgen för sina bolag, men bolagens tillgångar överstiger deras skulder, vilket innebär en låg finansiell risk för kommunen. Ränteläget har under en längre tid varit lågt, men har successivt stigit till följd av det ekonomiska läget i omvärlden. Samtliga lån är upptagna via Kommuninvest ekonomisk förening, vilket medför en låg motpartsrisk då sannolikheten för att Kommuninvest inte fullgör sina åtaganden bedöms som liten.

BEFOLKNINGSUTVECKLING

	Antal invånare per 31 dec	Flyttningsnetto	Födelsenetto	Just	Summa förändring
2025	2 364	26	-20	1	7
2024	2 357	4	-34	-	-30
2023	2 387	-19	-30	-	-49
2022	2 436	-19	-13	8	-24
2021	2 460	34	-17	1	18
2020	2 442	-32	-15	-	-47
2019	2 489	-12	-22	1	-33

Den 1 november utgör brytpunkt för fastställande av skatteunderlag, då folkbokföringen vid detta datum ligger till grund för kommunens skatteintäkter och därmed påverkar kommande års budgetförutsättningar. Befolkningsutvecklingen är således av stor betydelse för kommunens ekonomiska planering.

Under en längre tid har kommunen haft en minskande befolkningsutveckling, men enstaka år har trendbrott kunnat noteras. År 2025 var ett sådant år. Vid årets slut uppgick invånarantalet till 2 364 personer, vilket motsvarar en ökning med sju invånare jämfört med föregående år. Kommunen redovisar även ett positivt flyttnetto, vilket innebär att fler personer har flyttat till kommunen än från den.

Den demografiska utvecklingen utgör en utmaning för hela landet, men påverkar små inlandskommuner i särskilt hög grad. Den övergripande trenden visar att större kommuner fortsätter att växa medan mindre kommuner generellt minskar i befolkning. Befolkningsprognoser indikerar att en allt mindre andel av befolkningen kommer att vara bosatt i kommuner med ogynnsam demografisk struktur.

En tydlig utveckling är att yngre personer i högre utsträckning flyttar från mindre kommuner till växande storstadsregioner och universitetsstäder. Samtidigt understiger antalet födda antalet avlidna, och andelen äldre i befolkningen ökar. Detta medför att den demografiska försörjningskvoten stiger, vilket innebär att färre personer i arbetsför ålder ska försörja en större andel barn och äldre.

De åldersgrupper som har störst påverkan på kommunens skatte- och bidragsintäkter är de yngsta och de äldsta invånarna. Dessa grupper är samtidigt de mest resurskrävande i form av förskola, skola och omsorg.

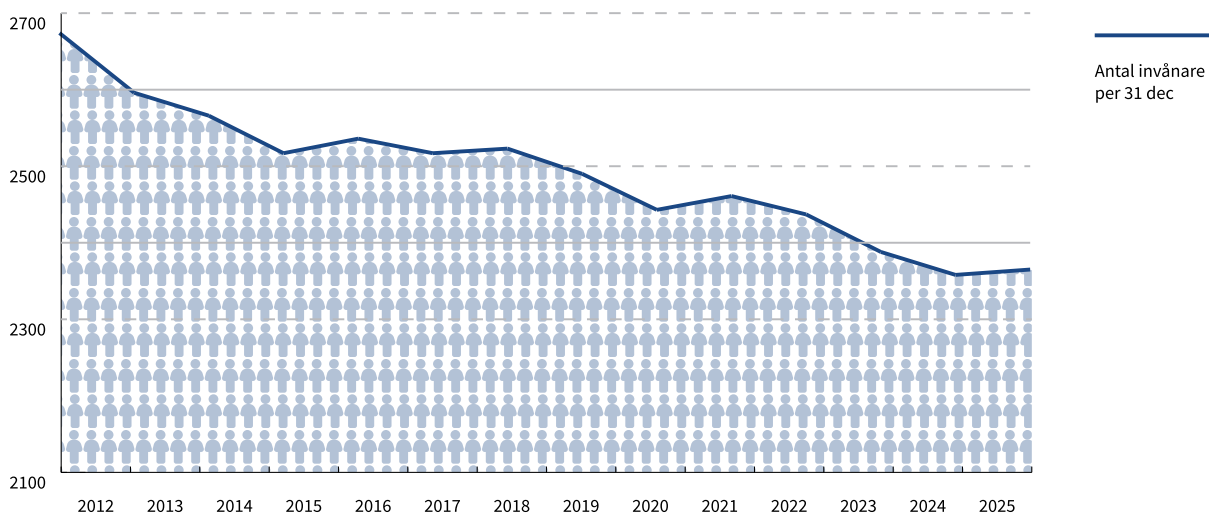
Den demografiska utvecklingen har därmed en betydande inverkan på den kommunala verksamheten. Den mest påtagliga utmaningen är den ökande andelen äldre, både nationellt och lokalt. En högre försörjningskvot innebär en större belastning på den arbetsföra delen av befolkningen och ställer krav på anpassning, prioritering och effektiv resursanvändning inom kommunens verksamheter.

Vad gäller försörjningskvoten är ett lägre värde att föredra, då det indikerar en större andel personer i arbetsför ålder i relation till barn och äldre. I Sorsele uppgår försörjningskvoten till 98,4, att jämföra med 95 för tio år sedan. Utvecklingen visar på en successivt ökande försörjningsbörda.

En hög försörjningskvot innebär att andelen personer utanför de mest förvärvsaktiva åldrarna 20–64 år är stor i förhållande till dem som förväntas bidra till skatteunderlaget. Detta påverkar kommunens ekonomiska och verksamhetsmässiga förutsättningar på flera sätt.

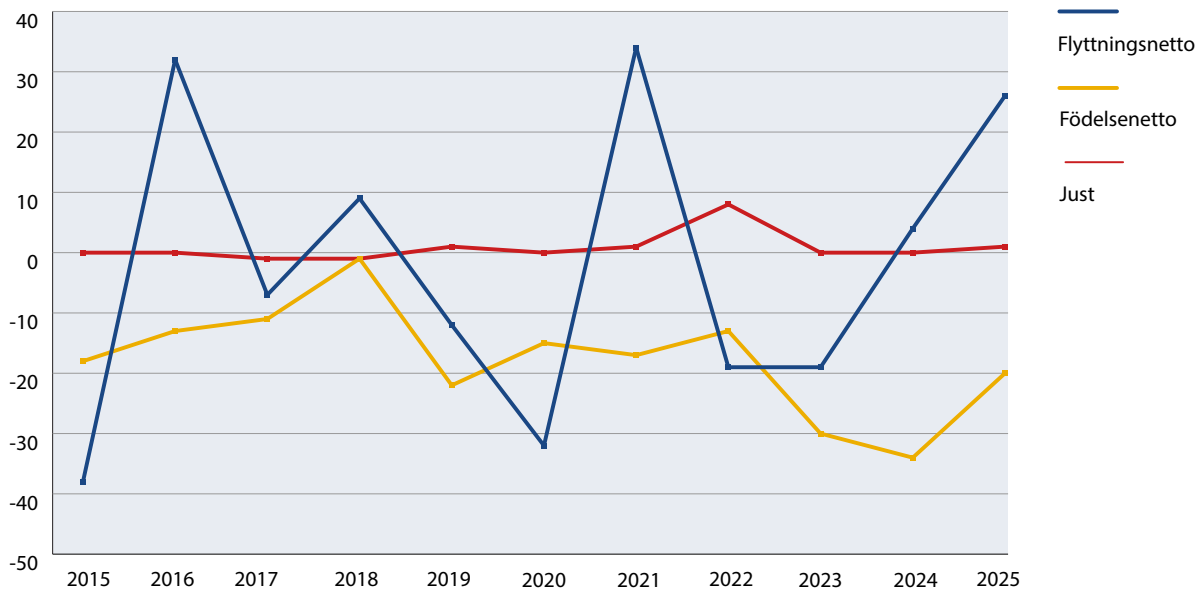
För det första riskerar tillväxten i skatteunderlaget att dämpas när en mindre andel av befolkningen förvärvsarbetar. Samtidigt ökar behovet av välfärdstjänster inom exempelvis äldreomsorg, vård och utbildning, vilket ställer krav på såväl kompetensförsörjning som ökade resurser.

Antal invånare



Figur 1 Antal invånare 31 dec

Befolkningsutveckling



Figur 2 Befolkningsutveckling

PENSIONSFRÖPLIKTELSER

Pensionsförvaltning	2025	2024	2023
Avsättningar till pensioner (i balansräkningen)	7 004	7 359	6 057
Ansvarsförbindelser (inklusive särskild löneskatt) dvs pensionsförpliktelser äldre än 1998 som inte tagits upp i balansräkningen	76 332	79 989	77 880
Totala pensionsförpliktelser	83 336	87 348	83 936
Finansiella placeringar avsedda för att finansiera framtida pensionsutbetalningar (såväl bokfört värde som marknadsvärde redovisas)	0	0	0

Enligt den kommunala redovisningslagen ska kommunerna redovisa sina pensionsförpliktelser enligt blandmodellen. Blandmodellen infördes för att hjälpa Sveriges kommuner att nå upp till kravet om balanserad budget och innebär att den pensionsskuld som intjänats fram till 1998 redovisas som en ansvarsförbindelse i stället för en skuld.

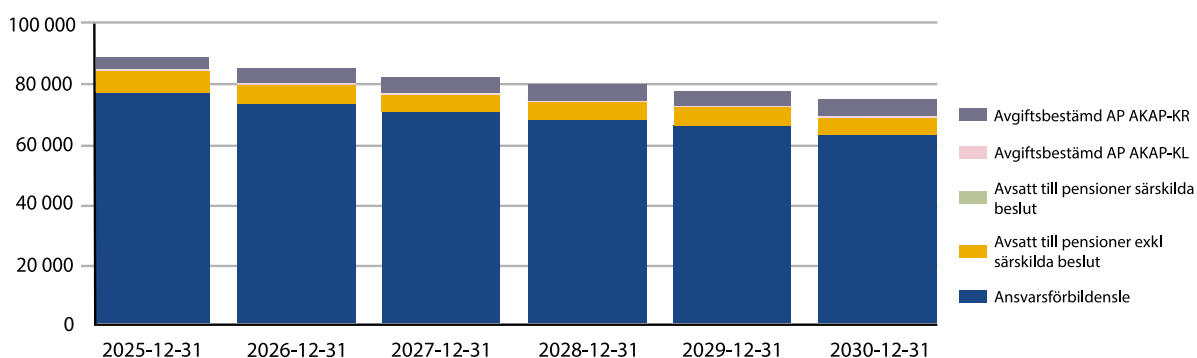
Att lyfta ur en del av skulden från balansräkningen leder till att kommunerna uppvisar en bättre soliditet än om hela skulden räknas med.

Sorsele kommuns pensionsförpliktelser består till största delen av den gamla ansvarsförbindelsen och uppgår till 83 mkr inklusive särskild löneskatt. I figur 3 framgår hur denna skuld långsamt kommer att minska.

Pensionskostnaderna fluktuerar lite mer och kommer enligt prognos att minska betydligt under 2026.

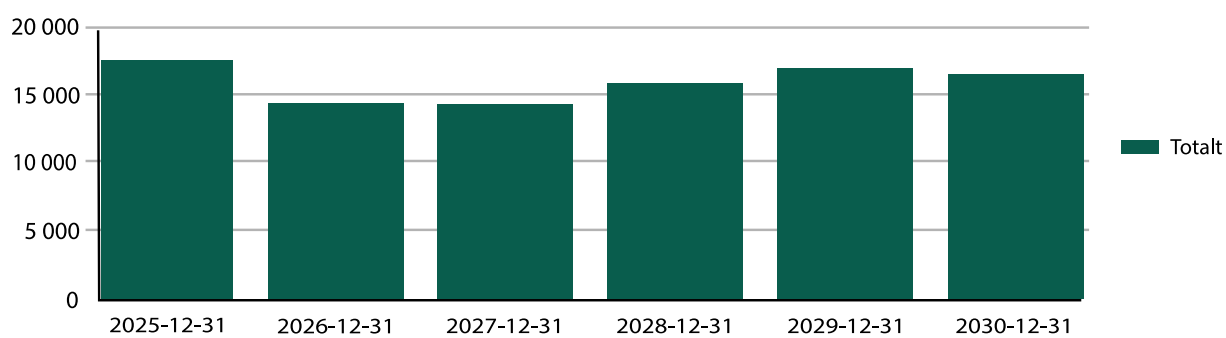
Kommunen har inte gjort några placeringar avseende pensionsmedel. Någon reservering av likvida medel för pensionsskulden som ligger utanför balansräkningen har inte gjorts. För att möta kommande pensionsutbetalningar har Sorsele kommun tidigare år gjort partiell inlösen av pensionsåtagandet. Något som övervägs då resultatet tillåter.

Avsatt till pensioner/Ansvarsförbindelse inklusive löneskatt



Figur 3 KPA's prognos på Sorsele kommuns pensionsskuld. Tkr

Pensionskostnad inklusive löneskatt



Figur 4 KPA:s prognos på Sorsele kommuns pensionskostnader. Tkr.



Händelser av väsentlig betydelse

Verksamhetsåret har präglats av förändringsarbete, samverkan och anpassning till nya förutsättningar. Under perioden januari–september leddes förvaltningen av en tillförordnad kommunchef, som säkerställt kontinuitet i ledning och styrning samt att pågående utvecklings- och samverkansprocesser fortlöpt enligt plan. Från den 1 september återgick ordinarie kommunchef i tjänst efter en föräldraledighet.

Under året har vi haft uppdraget som värdkommun för Region10, vilket inneburit ett utökat samordningsansvar, något som varit både lärorikt och givande. Arbetet med informationssäkerhet och beredskap har intensifierats genom kompetensutveckling och förstärkt stabsorganisation. Kommunen har hanterat störningar inom tele- och VA-försörjning samt väderrelaterade händelser utan mer långvariga konsekvenser för samhällsviktig verksamhet.

I juni 2023 beslutade Länsstyrelsen i Norrbottens län att påföra Sorsele kommun en sanktionsavgift om två miljoner kronor för brister i kommunens arbete enligt säkerhets-

skyddslagen. Beslutet grundade sig på en tillsyn som genomfördes under 2022. Kommunen överklagade tillsynsbeslutet och ärendet har därefter prövats i flera instanser. I slutet av året meddelades den slutliga domen, som tydligt fastställer att kommunen omfattas av säkerhetsskyddslagstiftningen och ska betraktas som utövare enligt lagens mening. Med anledning av domen har en sanktionsavgift om 500 000 kronor redovisats som kostnad i 2025 års bokslut. Arbetet med att stärka säkerhetsskyddet har därefter intensifierats och kommunen har i dag en tydligare struktur och bättre förutsättningar att uppfylla lagens krav. Säkerhets- och regelefterlevnadsarbetet är långsiktigt och kommer fortsatt att prioriteras under kommande år.

Hösten år 2024 lades namnet för vår nybyggda arena ut för högstbjudande. Baseco AB lade mest fördelaktiga anbudet, med förslaget att namnge arenan Baseco Arena. Under vårvintern invigde vi anläggningen och uppslutningen var fantastisk med hela 800 personer som deltog. Invigningskvällen bjöd på allt från dryck och tilltugg till uppvisningar från våra föreningsaktiva ungdomar. Kören Team Sorsele förgyllde kvällen med en blandning av både nya och välkända låtar.

PTS (Post och Telestyrelsen) beviljade år 2022 tre utbyggnadsprojekt i kommunen,



Foto: Patrick Trädgårdh



Kraddsele – Djupfors, Aha – Krutträsk, Gustavsberg – Nedre Saxnäs. Under år 2024 samt år 2025 har vi ansökt om förlängd projekttid för färdigställande av projektet Aha – Krutträsk, men fått återkommande avslag. Eftersom projektet inte kommer kunna slutföras under projekttiden måste utbetalt stöd på 3,4 miljoner kronor, plus avkastningsränta, återbetalas till PTS. Att projektet ej slutförts inom avsatt tid beror på att vi behöver samförslägga med Vattenfall och de har aviserat att det tidigast kommer att ske under år 2026 alternativt år 2027.

Kommunstyrelsen och kommunfullmäktige beslutade att från och med den 1 januari 2026 slå samman tekniska verksamheten och samhällsbyggnadsverksamheten till en gemensam verksamhet, Samhällsbyggnadsverksamheten. Syftet med förändringen var att stärka uppföljning, intern kontroll och resurseffektivitet samt skapa en tydligare ledningsstruktur. I samband med omorganisationen minskade kommunledningsgruppen med en verksamhetschef, vilket frigör

ledningsresurser närmare den operativa verksamheten och bidrar till minskade övergripande ledningskostnader. Förändringen är en intern organisationsåtgärd och påverkar inte servicen till medborgarna och utgör en del av kommunens långsiktiga arbete med utvecklad styrning, ansvarstagande och effektivisering.

Kommunledningskontoret (KLK) har omorganiserats för att skapa ett mer samordnat och effektivt stöd till verksamheterna. Inom IT-området har flera strategiskt viktiga systemförändringar genomförts, bland annat nytt identitetshanteringssystem, ny licenspartner och införande av nya verksamhets-system.

Tekniska verksamheten och dess enheter har haft ett utmanande år med begränsade personella resurser, men har trots detta upprätthållit stabil drift. Ordinarie fastighetschef har under större delen av året varit föräldraledig, vilket begränsat möjligheten till strategisk styrning och uppföljning då en vikarie endast ersattes motsvarande 20%.

Trots detta har fastighetsskötarna säkerställt stabil drift och genomfört viktiga projekt, bland annat säkerhetsuppggraderingar, brandskyddsåtgärder, renoveringar och utbyggnad av laddinfrastruktur. VA-verksamheten har haft omfattande driftstörningar till följd av ett åldrande ledningsnät, vilket särskilt uppmärksammades i Ammarnäs under våren. Gatukontoret har genomfört omfattande upphandlingar och förstärkt underhållet av vägar. Måltidsverksamheten har genomfört en större omställning till femdagarsproduktion för att skapa långsiktig hållbarhet och bättre arbetsmiljö.

Inom samhällsbyggnadsverksamheten har arbetet med digitalisering och effektivisering fortsatt, bland annat genom utveckling av ärendehanteringssystem och e-tjänster. Detaljplanearbete har präglats av rättsliga prövningar där en detaljplan upphävts efter domstolsprocess. Miljö- och hälsoskydd har under delar av året haft begränsade resurser, men bemanningen har stärkts under hösten.

Utbildningsverksamheten har anpassats till minskat barn- och elevunderlag genom organisatoriska förändringar och lokalanpassningar. Förskolan har hanterat övertalighet och verksamheten bedrivs nu i färre lokaler. Grundskolan har slagits samman organisatoriskt med gemensamt rektorskap. Måluppfyllelsen är fortsatt god och meritvärdena i årskurs 9 ligger i topp i länet för andra året i rad. Samverkan med gymnasieorter har stärkts och fjärrgymnasium har startats under hösten.

Omsorgsverksamheten har påverkats av stora utmaningar kopplat till kompetensförsörjning, dels med anledning av förändrade samverkansförutsättningar med regionen. Trots detta har korttidsboende och särskilt boende upprätthållit stabil drift och hög beläggning. Digitala stöd som Smartskill och läkemedelsgivaren Evondos har införts för att stärka kvalitet och effektivitet. Den nya socialtjänstlagen har trätt i kraft under året och arbetet med omställning och utveckling av förebyggande insatser har påbörjats.

Individ- och familjeomsorg, LSS och daglig verksamhet har utvecklat samverkan internt och externt, och Piraten samt Fritidsbanken har fortsatt vara viktiga sociala mötesplatser. Under året inleddes även samarbetet med Ung Omsorg, där ungdomar bidragit med meningsfulla aktiviteter för äldre på äldreboenden. Folkhälsoarbetet har bedrivits brett inom områden som våldsprevention, psykisk hälsa, barnrätt och brottsförebyggande arbete, och kommunen har uppmärksammats genom nominering till Västerbottens rättighetspris.

Trygghetsskaparen, som är en samrekrytering mellan omsorgs- och utvecklingsverksamheten, har under året arbetat förebyggande med barn och unga, både i Sorsele centralort och i byarna. Dennes arbete har bidragit till ökad trygghet och social närvaro, och har varit en viktig del av både omsorgens och utvecklingsverksamhetens arbete med säkerhet och gemenskap.

Utvecklingsverksamheten har genomfört flera betydande insatser. Invigningen av Baseco Arena samlade ett stort antal besökare och anläggningen har etablerats som en viktig mötesplats. Näringslivs- och inflyttarprojekten Shimr och Move up North har bidragit till ökad företagsutveckling och inflyttning. Ett flertal nya samverkans- och utvecklingsprojekt har initierats med fokus på grön omställning, regional samverkan och stärkt konkurrenskraft. Kulturskolan har under året utvecklat samarbeten med LSS och elevhälsan, vilket lett till nya målgrupper och ökad synlighet, samt genom projektet Nova-K erbjudit digital musikundervisning till elever både i kommunen och i andra kommuner.

Sammantaget har året präglats av anpassning till demografiska och ekonomiska förutsättningar, fortsatt utveckling av styrning och digitalisering samt ett stort engagemang för att upprätthålla kvalitet i kommunens kärnverksamheter trots begränsade resurser.

Sorsele på kartan – guldkorn från året som gått

Här sätter vi jantelagen åt sidan och lyfter stolt fram allt som under året satt Sorsele på kartan – initiativ, prestationer och framgångar som skapat stolthet, engagemang och glädje i vår kommun. Här tar vi vår chans att skryta lite om Sorsele och visa vilken kreativitet, drivkraft och kraft till förändring som finns här. För att inte tala om vår förmåga att göra skillnad för både medborgare och besökare.

SORSELE KOMMUN I SOCIALA MEDIER

I mitten av november publicerades ett öppet brev från kommunchef Marie Quinonez Gonzalez, som berörde det höga tonläget i sociala medier. Det blev årets mest visade inlägg med totalt 69 045 visningar, och hade störst räckvidd med en räckvidd på 33 180. Inlägget fick också 826 interaktioner och blev således det inlägg med flest interaktioner under 2025.

Flest länkklick hade dock inlägget om den nya återvinningsstationen i Ammarnäs, publicerat den 10 november, med 1 315 länkklick. Detta har också drivit flest följare och besök till kommunens Facebooksida.

INVIGNING AV BASECO ARENA

Vilken fest det blev när Baseco Arena invigdes! Cirka 800 personer samlades för att fira denna milstolpe – en kväll som verkligen visade gemenskapen, engagemanget och framtidstron i Sorsele. Bakom succén låg otaliga timmar av planering och arbete. Från att blåsa och knyta ballonger, rigga scen, belysning och röda mattor, till matlagning och säkerhet – allt från kommunala verksamhe-

ter till frivilliga hjälpte till. Tillsammans skapade vi en oförglömlig kväll! Publiken bjöds på underhållning från kören TEAM Sorsele, vår konferencier och Sorsele Ungdoms- och Idrottsförenings alla aktiviteter – gymnastiken som modigt visade sina skills, MMA, fotboll och armbrytning. Extra stolta är vi också över årskurs 9 som gjorde en hjälteinsats under kvällen. En kväll fylld av glädje, stolthet och gemenskap som vi alltid kommer att minnas!

NOMINERADE TILL VÄSTERBOTTENS RÄTTIGHETSPRIS

I år fick Sorsele kommun strålkastarljuset på sig när vi nominerades till det nyinstiftade Västerbottens Rättighetspris, för vårt arbete med integration och mänskliga rättigheter. Ett hedersamt erkännande som visar att vårt arbete gör skillnad och inspirerar till ett mer jämställt och jämlikt län!

SAMISKA VINTERVECKAN I SORSELE

Årets *Sámien dálvien váhkku* – Samiska vinterveckan fyllde Sorsele med kultur, kunskap och festligheter! Under veckan bjöds det på föreläsningar om koltbruk, samisk historia och släktskap, fotoutställningar med naturkraft-tema, tårta, tävlingar och traditionellt torrkött. Biblioteket och samisk förvaltning stod i centrum för firandet, med aktiviteter ute i verksamheterna och skolor och förskolor som uppmärksammade veckan på kreativa sätt. Ett fantastiskt tillfälle att lära, uppleva och fira samisk kultur – något vi är väldigt stolta över!



PRAOMÄSSA – ENTREPRENÖRSKAP PÅ RIKTIGT

Sorsele visar återigen vägen när det gäller entreprenörskap i skolan! Varje år arrangerar årskurs 9 på Vindelälvsskolan sin egna prao-mässa, där eleverna stolt visar upp de arbetsplatser de besökt under PRAO. Ett fantastiskt sätt för våra unga att testa sina idéer, upptäcka arbetslivet och inspireras till framtida entreprenörskap.

TOPPRESTATIONER I SKOLAN

Vi är stolta över våra barn och elever! Måluppfyllelsen i förskolan och grundskolan är fortsatt hög, och för andra året i rad ligger meritvärdena för årskurs 9 i topp i hela Västerbotten – ett tydligt bevis på både engagemanget hos våra elever och drivkraften hos våra fantastiska lärare.

TRYGGHETSKVÄLL FÖR BARN OCH UNGA

I maj arrangerade kommunen en trygghetskväll för vårdnadshavare, skolpersonal, föreningsliv och andra aktörer med fokus på barn och unga i årskurs 4–9. Tillsammans diskuterades aktuella risker, bland annat i digitala miljöer, och hur kommunen kan arbeta gemensamt för att förebygga utsatthet och främja barns trygghet och välmående.

INFLYTTARTRÄFFAR – VÄLKOMMEN TILL SORSELE!

Under året har vi arrangerat två inflyttarträffar för att skapa gemenskap och välkomna nya invånare till Sorsele. Den första träffen i maj var vid badsjön och fylld av aktivitet och möten, och i december bjöd vi in till julstämning på Kulturhuset med risgrönsgröt, julsmörgås, glögg, pepparkakor, pyssel, film och tomten med paket för barnen. Ett härligt tillfälle för nya och gamla Sorselebor att träffas, umgås och känna gemenskap!

SAMISKA SOMMARVECKAN I AMMARNÄS

Under sommaren fylldes Ammarnäs av festligheter när vi firade Samiska sommarveckan! Det blev tårtkalas, utställningar, föreläsningar, lassokastning, Pokémon Go och världens första umesamiska dataspel – något att vara riktigt stolta över. Under veckan kunde besökare njuta av fotoutställningar, doft av nyrisad torvkåta, bokträffar, urtidsutgrävningar och hemliga gäster för barn, samt föreläsningar och bildvisningar från Silvermuseet och Skogsmuseet. Helgen avslutades med samehelg, invigningsgudstjänst, mat, jojk och stor lassokastning med levande renar som pris – en festlig hyllning till samisk kultur och tradition mitt i hjärtat av Ammarnäs!

SOMMARFEST PÅ VÅRA SÄRSKILDA BOENDEN

I juni bjöds boende och anhöriga på kommunens särskilda boenden på sommarfest i strålände väder! Efter en lyxig lunch fick alla njuta av sommarsång från barnen på Blåhaken.

AMMARNÄS 200 ÅR

Fredag den 4 juli firade Ammarnäs sin 200-årsdag med en fullspäckad dag fylld av aktiviteter för både stora och små. Byn visade upp sig från sin bästa sida, med ett spännande program, festlig stämning och många besökare som tillsammans skapade en riktigt minnesvärd födelsedag.

SIMSKOLA FÖR VUXNA

I år startade Sorsele kommun simskola för vuxna som vill bygga upp sin trygghet i vatten. Kursen ger deltagarna möjlighet att lära sig grunderna i simning och känna sig säkrare i vatten, med målet att kunna bada och simma tillsammans med familj och vänner. Initiativet möttes av stort intresse och har redan inspirerat flera att ta sitt första steg mot att bli simkunniga.

LILLA AKTUELLT PÅ BESÖK I AMMARNÄS

I år fick eleverna i årskurs 4–6 på Ammarnäs skola äntligen besök av SVT:s *Lilla Aktuellt*, efter att de själva bjudit in redaktionen för några år sedan. Det blev en rolig och uppskattad dag, där både elever och TV-teamet fick en minnesvärd och inspirerande dag i byn.

UNG OMSORG I SORSELE

I år inledde Sorsele kommun ett spännande samarbete med Ung Omsorg, där ungdomar under helgerna ordnar aktiviteter på våra äldreboenden. Tillsammans skapar de meningsfulla möten mellan unga och äldre – med spel, högläsning, fika och skratt – och ger vardagen lite extra guldkant. Initiativet stärker både gemenskapen och engagemang, och kanske inspirerar det framtidens vårdpersonal!

VÄRLDSPREMIÄR FÖR SPEL PÅ UMESAMISKA

I år var det äntligen dags för världspremiär av det första dataspel på umesamiska, *GEÄVRRIE!* Spelet tar med spelaren längs Vindelälven på äventyr kring en magisk trumma med verklig historisk bakgrund. Vi är stolta över att detta innovativa projekt har sin plats här hos oss!

VIMMEL & MINGEL – FRAMTIDENS SORSELE

En kväll i oktober fylldes Sorsele River Hotel av energi, framtidstro och inspiration när våra fantastiska ungdomar tog initiativ till Vimmel & Mingel, med stort engagemang från lokalt näringsliv! Besökare fick träffa lokala företag, upptäcka UF-företag, inspireras av människor som gör skillnad och hylla lokalt företagande med prisutdelning till Årets Företag och årets Sommarlovsföretagare. Det blev en kväll full av möten, idéer och möjligheter – perfekt för alla som vill känna kraften i det lokala näringslivet.

MEDBORGARDIALOGER OM FRAMTIDENS SKOLA

Sorsele kommun tar ansvar för framtiden och lyssnar in medborgarna! Genom dialogmöten har medborgarna fått dela med sig av kloka idéer och inspirerande tankar. Vi är stolta över det här modiga sättet att jobba och tacksam över den uppslutning som dialogerna har haft.

STRÖGARTEAMET – VUXNA SOM GÖR SKILLNAD

Under hösten startade vi Strögarteamet – ett initiativ som fått sitt namn av våra ungdomar! Teamet är ute och sprider trygghet, möter ungdomar och skapar gemenskap på kvällar och nätter. Målet är att barn och unga i Sorsele ska känna sig trygga och hållas borta från risker som kriminalitet och droger. Vi är stolta över engagemanget och hoppas på fler vuxna som vill hänga med och göra skillnad tillsammans!

NORDSKEN ON TOUR – SPELGLÄDJE I SORSELE

Den 21–22 november fylldes Kulturhuset med spel, kreativitet och digitalt skapande när *Nordsken on Tour: Sorsele Edition* genomfördes för första gången i länet. Under två dagar bjöds deltagarna på LAN, retrospel, e-sport, brädspel och föreläsningar, samtidigt som det diskuterades hur spelkulturen kan bidra till innovation, gemenskap och samhällsutveckling. Evenemanget blev en stor succé tack vare lokalt engagemang, sponsorer och ideella krafter som tillsammans skapade en minnesvärd och inspirerande upplevelse för både unga och gamla.

HEMLIGA HUSET ÖPPNAS UPP!

En kväll i december öppnade Sorsele kommun dörrarna till kommunhuset för ett *Öppet hus*, där medborgarna fick träffa tjänstepersoner, ställa frågor och ta del av verksamheten – allt i kombination med glögg och pepparkakor!

Initiativet föddes ur ett samtal med en medborgare och har uppmärksammats medialt. Öppet hus gav en härlig möjlighet för möten, dialog och engagemang och ligger helt i linje med vårt mål att sudda ut “vi och dom”, sänka tröskeln för och möjliggöra en öppen och god dialog.

SORSELE HÖGST RANKAD I VÄSTERBOTTEN I SMÅFÖRETAGARINDEX

I årets Småföretagarindex gjorde Sorsele ett jättelyft och hamnade på plats 21 av 290 kommuner – bäst i Västerbotten och näst bäst bland Sveriges landsbygdskommuner! Resultatet visar på många företagsamma medborgare, hög överlevnad bland nystartade företag och goda möjligheter till finansiering. Ett stort tack till alla småföretagare som med driv och engagemang gör Sorsele till en kommun där företagande frodas!

SORSELE VÄSSAR MINORITETSARBETET

Vi är stolta över, och blir uppmärksammade för, vårt arbete för det samiska språket och kulturen! Under året har vår minoritetsamordnare fortsatt stärka äldreomsorgen, tvåspråkighet och samråd, samtidigt som julkorgar med samiska delikatesser till äldreomsorgen blivit en uppskattad tradition. Vi var tidigt ute som en del av samiskt förvaltningsområde, och varje dag arbetar våra medborgare för att möta äldre och invånare på deras villkor – med språk, kultur och förståelse i centrum. Tack till alla våra medarbetare som gör skillnad! Gijttuo!

PÅVERKANSARBETE – STATLIG SERVICE I SORSELE

Sorsele kommun har agerat för att bevara statlig service i kommunen. När öppettiderna hotades att begränsas till en dag i veckan lyfte vi frågan i ett yttrande och till riksdagen. Vi kämpar för att alla – både medborgare och företag – ska ha full tillgång till service, och att glesbygd inte ska hamna på efterkälken. Tillsammans med andra inlandskommuner visar Sorsele att vi kan göra skillnad!

Styrning och uppföljning av den kommunala verksamheten

I Sorsele kommun utgör den kommunala koncernen den övergripande styrenheten. Med kommunkoncernen avses kommunfullmäktige, kommunstyrelsen, kommunens nämnder samt de kommunala bolagen. I förvaltningsberättelsens organisationsöversikt redovisas koncernens struktur och inbördes ansvarsfördelning.

ANSVARSTRUKTUR

Inom kommunkoncernen finns flera nivåer av politisk styrning. Kommunfullmäktige är kommunens högsta beslutande organ och fastställer övergripande mål, riktlinjer och ekonomiska ramar. Kommunstyrelsen har ett ledande och samordnande ansvar samt utövar uppsikt över nämnder och bolag. Nämnder och bolagsstyrelser ansvarar för att bedriva verksamheten i enlighet med fullmäktiges mål, beslut och tilldelade resurser.

MÅL, BUDGET OCH UPPFÖLJNING

Kommunfullmäktige beslutar årligen om mål och budget samt fastställer mål för god

ekonomisk hushållning. Utifrån dessa ramar ansvarar respektive nämnd och styrelse för att planera, genomföra och följa upp verksamheten så att beslutade mål uppnås.

Uppföljning av mål och ekonomi sker tre gånger per år genom delårsrapport, delårsbokslut och årsredovisning. Årsredovisningen fastställs av kommunfullmäktige i april månad, som även beslutar om ansvarsfrihet för kommunstyrelsens och nämndernas ledamöter.

Kommunens ledningsgrupp har fortsatt utvecklingsarbetet med att stärka målstyrningen och uppföljningen. Arbetet syftar till att tydliggöra samband mellan mål, delmål, aktiviteter och uppföljningsbara indikatorer för att säkerställa ett mer systematiskt och långsiktigt förbättringsarbete. Detta skapar bättre beslutsunderlag och stärker förutsättningarna för en ansvarsfull och effektiv politisk styrning av kommunkoncernen.



God ekonomisk hushållning och ekonomisk ställning

Av kommunens finansiella mål för 2025 har två av fyra mål uppnåtts.

Målet om att resultatet före extraordinära poster ska motsvara minst 0,9 % av skatter och statsbidrag uppfylls inte då årets resultat är negativt (- 1 077 tkr).

Även målet om att investeringar ska vara självfinansierade uppnås inte, då årets investeringsnivå överstiger avskrivningar och resultat.

Däremot uppnås målet om att kassalikviditeten ska uppgå till minst 100 %, vilket visar att kommunen har en stark kortsiktig betalningsförmåga. Även målet att soliditeten inklusive pensionsskuld ska öka med minst 0,9 % per år för koncernen uppfylls, vilket indikerar en positiv långsiktig finansiell ställning.

Sammanfattningsvis visar måluppföljelsen att kommunen behåller en stark balansräkning och god likviditet, men behöver fortsätta arbeta med resultatnivån och investeringsfinansieringen för att nå alla finansiella mål kommande år.

AVSTÄMNING FINANSIELLA MÅL

Finansiella mål	Måluppfyllelse 2025-12-31
Resultatet före extraordinära poster skall uppgå till minst 0,9% av skatter och statsbidrag (vilket motsvarar 2,023mkr för 2025).	Målet uppfylls ej
<ul style="list-style-type: none"> - Investeringar som inte avser affärsmässig verksamhet ska vara självfinansierade dvs maximalt avskrivningar och resultat. - Taxefinansierade investeringar ska vara självfinansierade via taxor. - Strukturförändrade investeringar skall leda till effektiviseringar inom verksamheterna. 	Målet uppfylls ej
Kassalikviditeten skall minst uppgå till 100%	Målet uppfylls
Soliditeten inklusive pensionsskulden ska för koncernen öka med 0,9 % per år.	Målet uppfylls

Kommunen har uppnått två av de fyra målen 2025.



MÅLUPPFYLLELSE PER 31 DEC 2025

Kommunfullmäktiges mål

Tillsammans

Vi skapar förutsättningar för medarbetare, medborgare, föreningar och företag och övriga aktörer att medskapa Sorseles kommuns utveckling.

Tillväxt och utveckling

- Sorsele kommun är en samverkande, innovativ och effektiv organisation som skapar goda förutsättningar att bo, verka och leva i hela kommunen.
- Vi vill ha en ökad befolkning där fler väljer Sorsele kommun.
- Vi är en attraktiv arbetsgivare.

Hållbarhet och trygghet

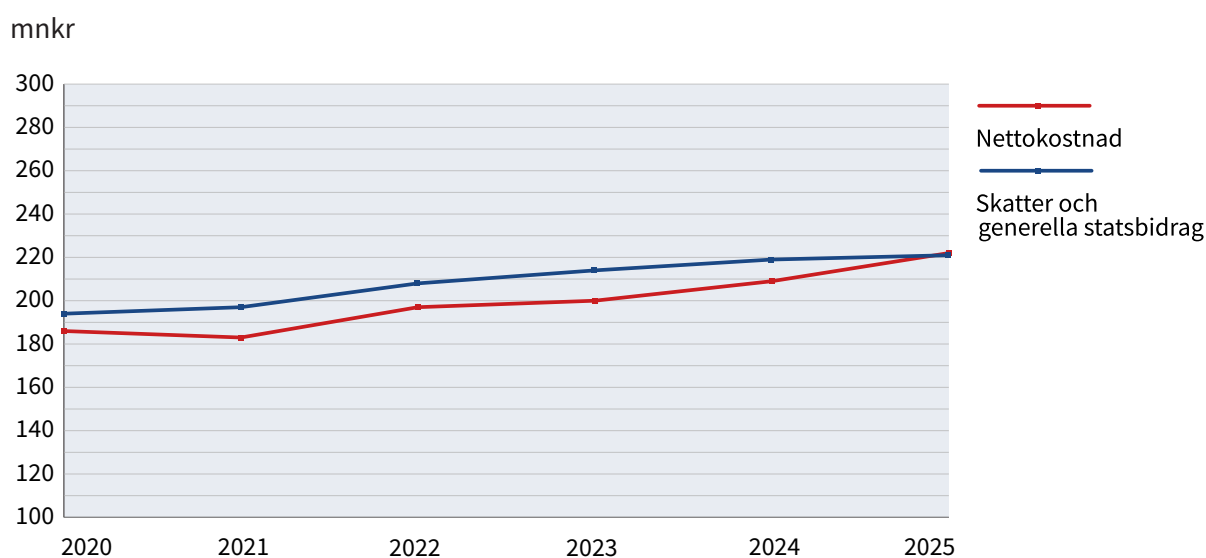
- Livsvillkoren i kommunen ska präglas av trygghet, tilltro och en meningsfull fritid.
- Vi har en god ekonomisk hushållning.
- Sorsele kommun ska vara ekologiskt hållbar kommun med lågt klimatmässigt avtryck.
- I vårt folkhälsoarbete strävar vi mot en god, jämlik och jämställd hälsa hos befolkning och en socialt hållbar samhällsutveckling.

Tillsammans					
MÅL	MÅLVÄRDE	INDIKATOR	RÖD	GUL	GRÖN
Vi för dialog om frågor som upplevs viktiga	4 dialoger per/år/ verksamhetsområde	Antal genomförda dialoger	0-2	3	4
Tillväxt och utveckling					
MÅL	MÅLVÄRDE	INDIKATOR	RÖD	GUL	GRÖN
Hos oss trivs medarbetarna	HME-index på minst 80 i varje verksamhetsområde	HME-enkät som genomförs årligen	<70	71-79	≥80
Vi bibehåller offentlig service och har ökad kommunal närvaro på kommunens serviceorter	Ökad kommunal närvaro på kommunens serviceorter Utgår från basmätning år 2023	Antal tillfällen med kommunal närvaro på kommunens serviceorter			
Vi har friska medarbetare	Ett sjuktal som understiger 6%	Sjukfrånvarostatistik	≥7,0%	6,1-6,9%	< 6 %
Vi arbetar aktivt med kompetensförsörjning	Varje verksamhet har en kompetensförsörjningsplan som uppdateras årligen	Framtagen kompetensförsörjningsplan	Ej framtagen	Påbörjad	Framtagen
Hållbarhet och trygghet					
MÅL	MÅLVÄRDE	INDIKATOR	RÖD	GUL	GRÖN
Ökat utbud av meningsfulla fritidssysselsättningar	Ökat utbud med utgångspunkt i basmätning år 2023	Förutsättningsskapande arbete för att öka antal fritidssysselsättningar			
Vi har en budget i balans	En budget i balans	Budget i balans	Underskott	1% avvikelser	0 eller överskott
Vi strävar mot att bli fossiloberoende	80 % av de lätta fordon som används inom offentliga verksamheter ska vara fossiloberoende år 2030	Antal fossiloberoende lätta fordon i våra verksamheter			
Jämställdhets-perspektiv ska diskuteras i våra verksamheter	Jämställdhetsperspektivet ska diskuteras på minst en arbetsplatsträff per år	Antal gånger per år som man diskuterar jämställdhetsperspektivet	0		1

NETTOKOSTNAD I % AV SKATTEINTÄKTER

En grundläggande förutsättning för en hållbar ekonomisk utveckling är att balansen mellan löpande intäkter och kostnader inklusive finansnetto är god. Ett mått på detta är nettokostnadsandelen som innebär kostnadernas procentuella andel av de totala intäkterna från skatter och statsbidrag. För att ha en hållbar utveckling kan 98 % ses som ett bra riktmärke. Diagrammet visar att kommunens skatteintäkter och generella statsbidrag har ökat stabilt under perioden 2020–2025, från 194 mnkr till 221 mnkr. Under samma period har verksamhetens nettokostnader ökat från 186 mnkr till 222 mnkr. Fram till 2024 har intäkterna legat något högre än nettokostnaderna, men 2025 når nettokostnaderna samma nivå som intäkterna.

Detta innebär att kostnadsutvecklingen under 2025 överstiger intäkternas ökningstakt, vilket är en viktig indikator inför kommande planering. Den långsiktiga balansen mellan intäkter och kostnader försvagas därmed, och exempel på åtgärder som kommunen behöver fortsätta arbeta med är kostnadskontroll och effektiviseringar.

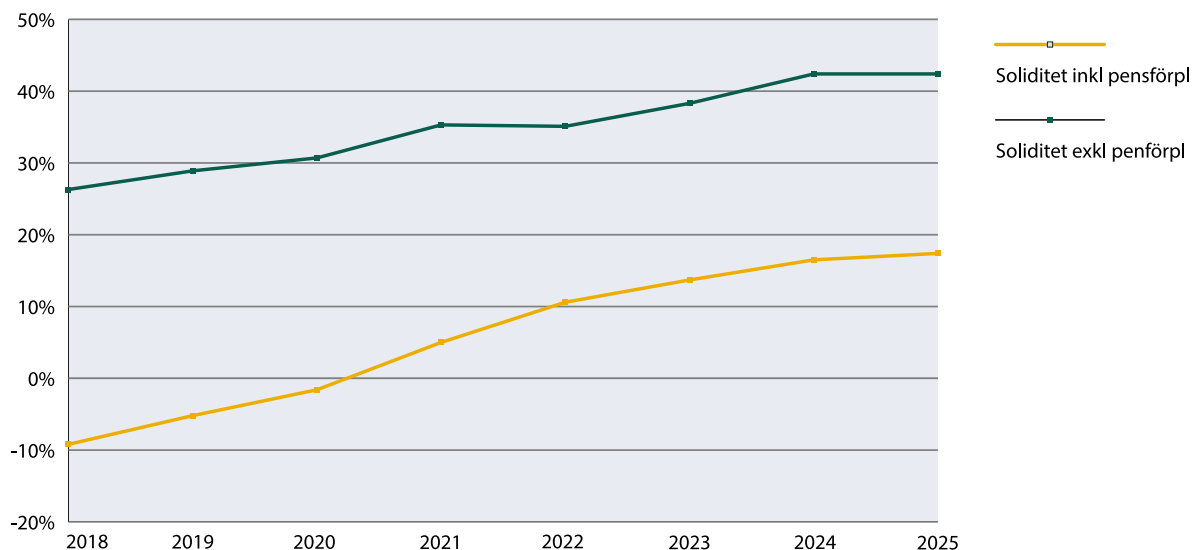


Figur 5 Nettokostnad i % av skatteintäkter för kommunkoncernen

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Skatter och generella statsbidrag	194	197	208	214	219	221
Nettokostnad	186	183	197	200	209	222

SOLIDITET

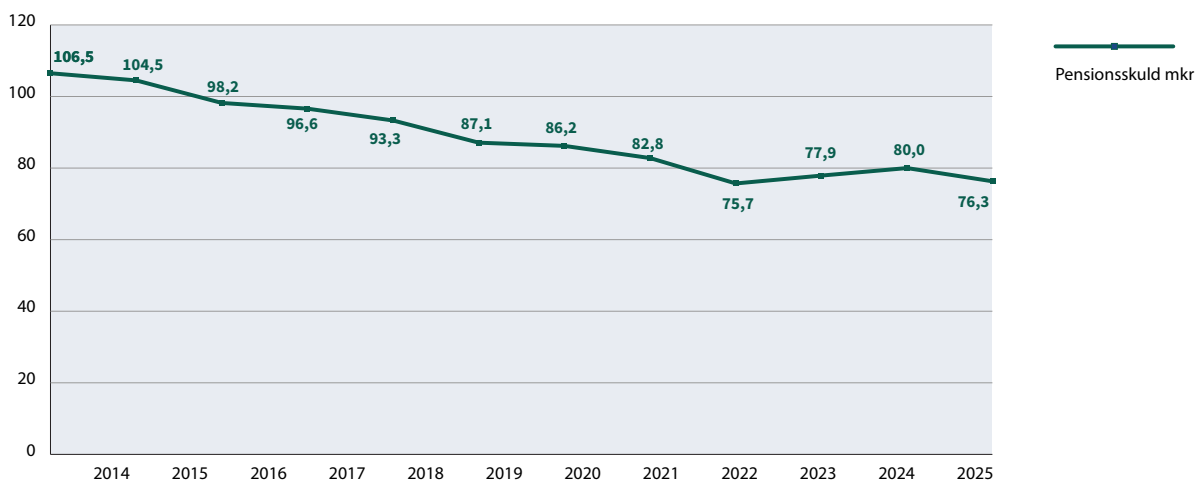
Soliditeten fortsätter att stiga och ligger 2025-12-31 på 17,5 % för koncernen inklusive pensionsförpliktelser, detta trots ett negativt resultat.



Figur 6 Soliditetens utveckling för koncernen

PENSIONSSKULDENS UTVECKLING

Pensionsskulden minskar i takt med att gamla pensionsavtal fasas ut. Per 2025-12-31 uppgick pensionsskulden till 76,3 miljoner kronor. Detaljerad redovisning av pensionsskuld och -kostnader återfinns i not 4, 14 och 17.

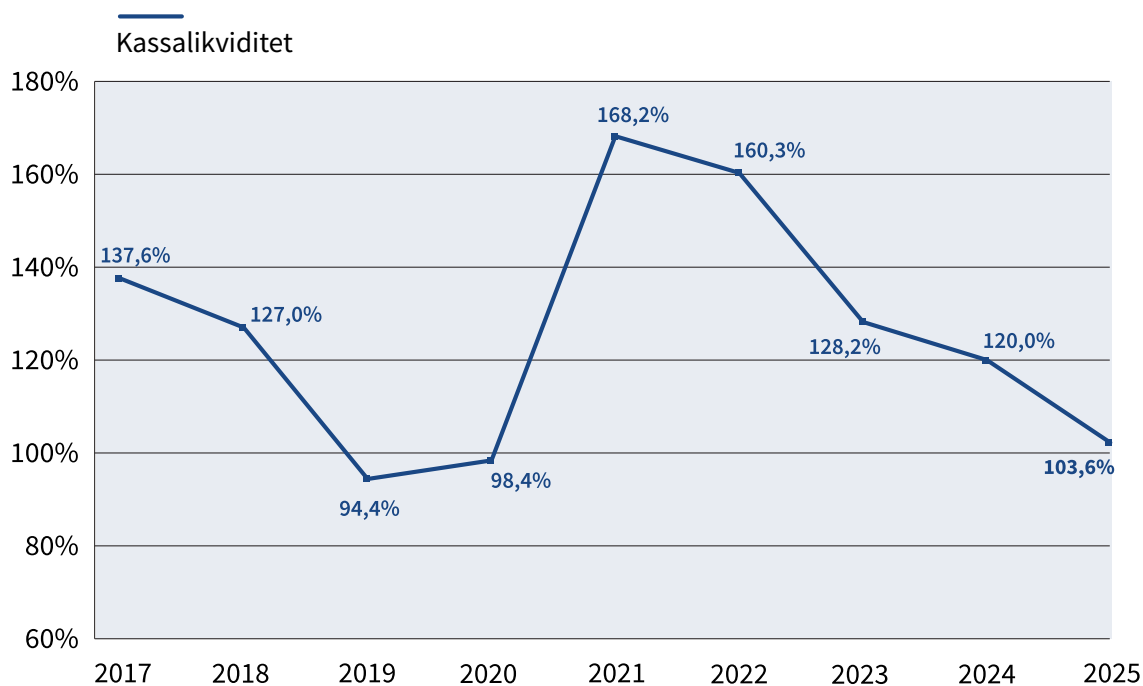


Figur 7 Pensionsskuldens utveckling inkl löneskatt för koncernen

KASSALIKVIDITET

Kassalikviditet visar organisationens betalningsförmåga på kort sikt genom att sätta omsättningstillgångar i relation till de kortfristiga skulderna. Den bör ligga på minst 100 %. Då är omsättningstillgångarna lika stora som, eller större än de kortfristiga skulderna och bolaget kan betala av sina kortfristiga skulder direkt.

Sorsele kommunkoncern hade vid årsskiftet en kassalikviditet på 103,6 %.



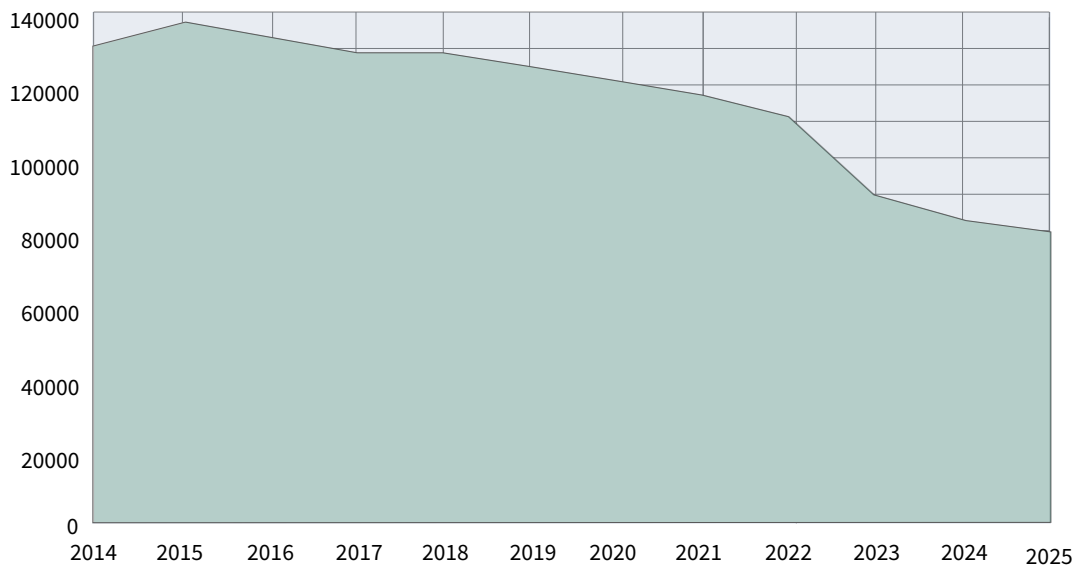
Figur 8 Kassalikviditet för kommunkoncernen

LÅNEFINANSIERINGSGRAD

Kommunkoncernens totala låneskuld uppgår till 80,4 mkr och alla lån finansieras av Kommuninvest där räntekostnaderna är förmånliga. Under året har 2,7 mkr amorterats och inga nyupplåningar har gjorts.

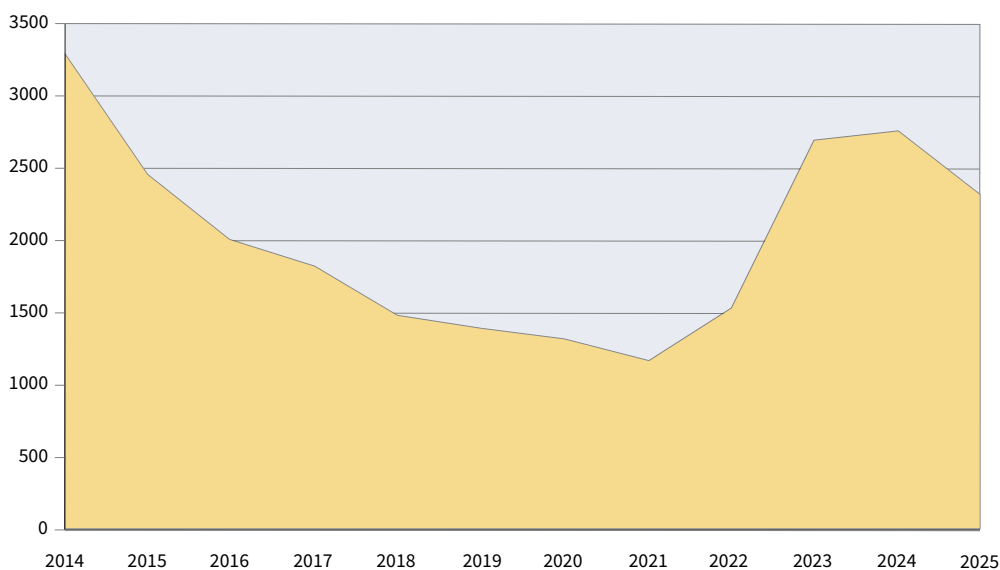
Lånefinansieringsgraden anger hur stor andel av koncernens tillgångar som är finansierade med främmande kapital. En hög belåningsgrad kan indikera att utrymmet att finansiera ytterligare investeringar är begränsande. Lånefinansieringsgraden ligger per sista december på 38,5 %.

Långfristiga lån



Figur 9 Långfristiga lån för kommunkoncernen

Räntekostnader långfristiga lån



Figur 10 Räntekostnader långfristiga lån för kommunkoncernen

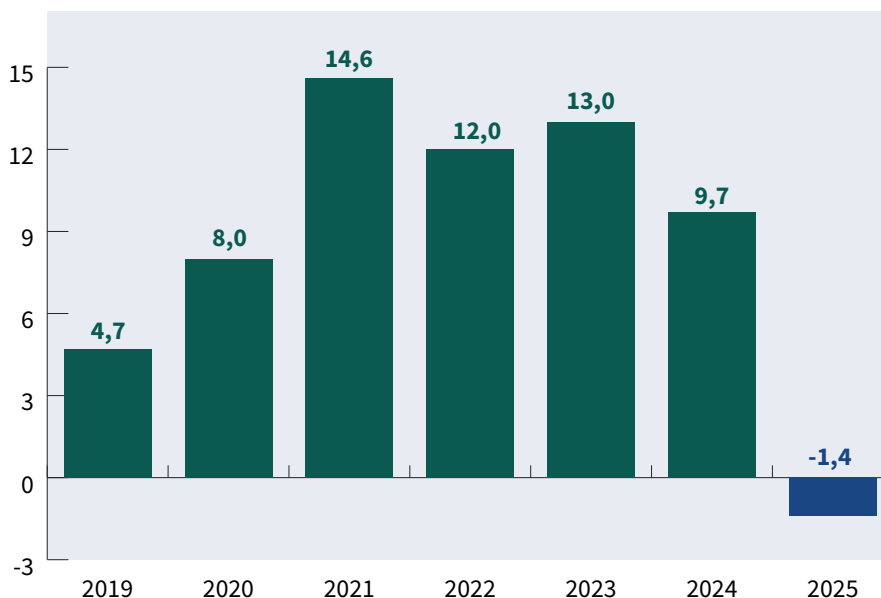
Balanskravsresultat

Balanskravet är kommunallagens regelverk för krav på ekonomisk balans mellan intäkter och kostnader. Om kostnaderna är större än intäkterna ett särskilt räkenskapsår uppstår ett underskott som skall återställas inom de tre påföljande åren. Balanskravet avser kommunens nämnds- och förvaltningsorganisation.

Sorsele kommun har sedan 2016 uppfyllt balanskravet. Det finns således inte något underskott att återställa. Sorsele kommun har på grund av ett negativt resultat år 2025 nyttjat medel ur resultatutjämningsreserven med motsvarande belopp. Balanskravsresultatet är därmed 0.

Årets resultat enligt resultaträkningen	-1 077
- Samtliga realisationsvinster	0
+ Realisationsvinster enligt undantagsmöjlighet	0
+ Realisationsförluster enligt undantagsmöjlighet	0
-/+ Orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
-/+ Återföring av orealiserade vinster och förluster i värdepapper	0
= Årets resultat efter balanskravsjusteringar	-1 077
- Reservering av medel till resultatutjämningsreserv	0
+ Användning av medel från resultatutjämningsreserv	1 077
= Balanskravsresultat	0

Kommunkoncernen visar ett resultat på -1 428 tkr för 2025



Figur 11 Årets resultat för kommunkoncernen senaste sju åren

Väsentliga personalförhållanden

REDOVISNING AV VÄSENTLIGA PERSONALFÖRHÅLLANDEN

Antalet anställda i Sorsele kommunkoncern uppgår till 266 stycken. Jämn könsfördelning beaktas i rekryteringsarbetet men det är alltid kompetens som är avgörande.

Antal anställda	2021	2022	2023	2024	2025
Tillsvidareanställda, totalt	244	238	234	230	219
Varav antal kvinnor	187	177	172	172	168
Varav antal män	57	61	62	58	51
Visstidsanställda, totalt	44	50	54	45	47
Varav antal kvinnor	31	38	39	35	36
Varav antal män	13	12	15	10	11
Totalt	288	288	288	275	266

Av de tillsvidareanställda i Sorsele kommun är 76 % kvinnor och 24 % män.

Åldersfördelning tillsvidareanställda med månadslön

Åldersfördelning	2021	2022	2023	2024	2025
-29 år	17	25	21	24	20
30-39 år	43	43	41	31	30
40-49 år	52	54	54	54	52
50-59 år	71	65	66	70	71
60- år	61	51	52	51	46
Totalt	244	238	234	230	219

Sjukfrånvaro

Sjukfrånvaro	2023	2024	2025
Total sjukfrånvaro	8,3%	8,7%	6,7%
Varav långtidssjukfrånvaro	40,1%	50,5%	44,8%
Sjukfrånvaro män	4,8%	5,4%	3,5%
Sjukfrånvaro kvinnor	9,8%	9,9%	7,7%
Anställda -29 år	5,1%	4,6%	4,0%
Anställda 30-49 år	7,2%	8,8%	7,5%
Anställda 50- år	10,2%	9,8%	6,9%
Medelvärde:	12,2%	14,0%	11,6%
Medianvärde:	8,3%	8,8%	6,9%
Totalsumma:	85,5%	97,7%	81,1%

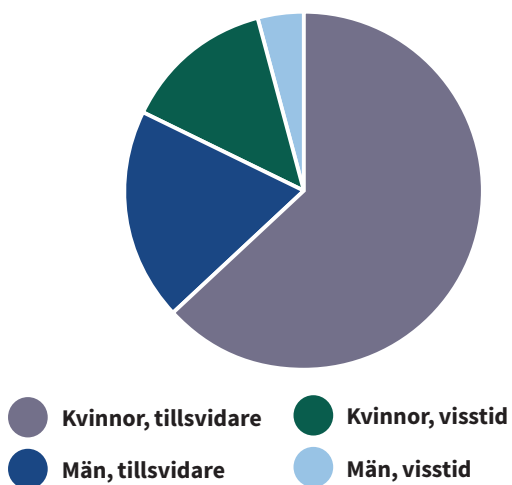
Med långtidssjuk avses sjukfrånvaro under en sammanhängande tid av 60 dagar eller mer.



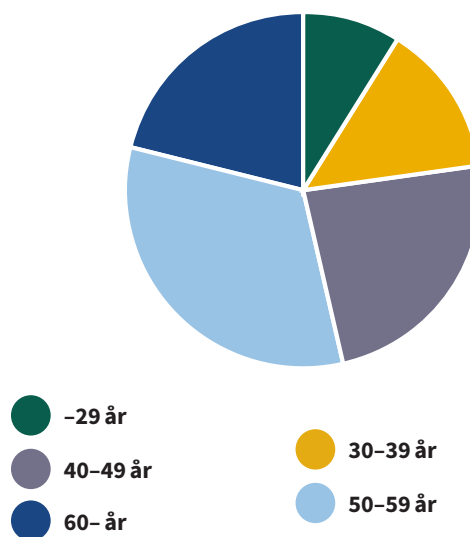
Sjukfrånvaro per verksamhet

Sjukfrånvaro per verksamhet	2023	2024	2025
Omsorgsverksamheten	7,7%	8,7%	6,8%
Utvecklingsverksamheten	8,6%	9,4%	10,4%
Utbildningsverksamheten	10,8%	10,9%	8,2%
Stödverksamheten	5,1%	3,0%	3,5%
Tekniska verksamheten	8,3%	7,0%	4,1%
Samhällsbyggnadsverksamheten	5,1%	15,7%	7,4%
Medelvärde:	7,6%	9,1%	6,7%
Medianvärde:	8,0%	9,1%	7,1%
Totalsumma:	45,6%	54,7%	40,4%

Könsfördelning bland tillsvidare- och visstidsanställda



Åldersfördelning för anställda med månadslön



Förväntad utveckling

Kommunledningskontoret fortsätter sitt arbete med omställning för att möta förvaltningens behov, säkerställa efterlevnad av lagkrav och upprätthålla stabil kärnverksamheten. Arbetet omfattar översyn av organisation och resurser för att säkerställa relevans och effektivitet i vårt uppdrag. Vi planerar för en organisationsförändring på ekonomienheten för att skapa förutsättningar för god styrning och ökad effektivitet. Vidare utreds också möjligheten att inrätta ett kontaktcen-ter för att förbättra tillgänglighet och service för medborgare och verksamheter.

Under det kommande året fortsätter vi att prioritera strategiskt viktiga områden som civilt försvar och samhällsberedskap, med särskilt fokus på planering och samverkan inför höjd beredskap. Fastighets- och lokalfrågor blir fortsatt centrala, där lokalbanken och långsiktig underhållsplanering prioriteras för att minska fastighetsbeståndet och säkerställa ett effektivt nyttjande av kommunens lokaler. Vi bevakar också utvecklingen inom IT- och informationssäkerhetsområdet noggrant, för att säkerställa att vi kan möta nya regelverk, såsom NIS 2.

Omsorgsverksamhetens främsta utmaningar är kopplade till den demografiska utvecklingen, där en åldrande befolkning medför ett ökat behov av vård och omsorg. Samtidigt kvarstår betydande svårigheter i kompetensförsörjningen, vilket ställer höga krav på verksamhetens planering, effektivitet och förmåga till omställning.

Inom individ- och familjeomsorgen pågår en omställning för att möta intentionerna i den nya socialtjänstlagen, bland annat med fokus på tidiga insatser, förebyggande arbete och mer tillgängliga kontaktvägar. Detta innebär utveckling av nya arbetssätt och stärkt samverkan såväl internt som externt. Denna omställning är inte enbart en socialtjänstfråga, utan berör hela förvaltningen och förutsätter ett gemensamt ansvarstagande samt nya sätt att arbeta över verksamhetsgränserna och gå till att arbeta mer förebyggande.

Samhällsbyggnadsverksamheten möter fortsatt stora utmaningar, bland annat med eftersatt underhåll på både VA-nät och fastigheter samt nödvändiga investeringar. Arbetet med upphandlingar, avtalsuppföljning och efterlevnad av avtal fortsätter för att säkerställa kostnadseffektiva lösningar för verksamheten. Sedan årsskiftet är verksamheten nyorganiserad och har ett uppdrag att se över befintlig ledningsstruktur. Samtidigt fortsätter man det goda arbetet med att stärka samarbetet inom verksamheten för att öka effektivitet och tydlighet i de gemensamma arbetsprocesserna. Räddningstjänsten fortsätter arbetet med att se över åtgärdsförslag och anpassa verksamheten till given budget.

Utbildningsverksamheten står inför betydande utmaningar de kommande åren när det gäller att dimensionera verksamheten utifrån ett minskande barn- och elevunderlag. Den demografiska utvecklingen visar på ett tydligt vikande antal födda barn i kommunen, vilket successivt kommer att påverka hela utbildningskedjan och inom några år få fullt genomslag även i grundskolan. Under de senaste åren har det fötts få barn, vilket innebär att elevunderlaget förväntas minska ytterligare framöver. Detta ställer ökade krav på långsiktig planering, resursanpassning och organisatorisk flexibilitet inom utbildningsverksamheten.

Statsbidrag och annan extern finansiering fortsätter att vara viktiga för verksamhetsutveckling. Samtidigt medför osäkerheten kring bidragens omfattning och varaktighet utmaningar för långsiktig planering och stabilitet. Vi fortsätter därför att följa utvecklingen av statsbidragen, bedriver påverkansarbete på nationell nivå och anpassar budget och planering efter förändrade förutsättningar, för att säkerställa kontinuitet och hållbarhet i verksamheterna.

Sammantaget präglas förväntad utveckling av behovet att möta kompetensutmaningar, demografiska förändringar och ökade krav från lagstiftning och medborgare, samtidigt som kommunen arbetar för att stärka service, kvalitet och långsiktig hållbarhet i alla kärnverksamheter.

3 Finansiella rapporter

Resultaträkning

i tkr	not	Kommun			Koncernen		
		Budget	2025	Avvikelse	2024	2025	2024
Verksamhetens intäkter	3	57 469	80 549	23 080	73 402	91 043	81 511
Verksamhetens kostnader	4	-271 897	-293 232	-21 335	-273 791	-301 159	-279 229
Avskrivningar	5	-7 366	-9 097	-1 731	-8 896	-11 422	-10 885
Verksamhetens nettokostnader		-221 794	-221 780	14	-209 285	-221 537	-208 603
Skatteintäkter, egna	6	133 697	131 109	-2 588	127 406	131 109	127 406
Skatteutjämn, statsbidrag	7	91 106	89 655	-1 451	91 623	89 655	91 623
Verksamhetens resultat		3 021	-1 016	-4 037	9 744	-773	10 426
Finansiella intäkter	8	300	1 167	867	2 872	1 122	2 878
Finansiella kostnader	9	-1 200	-1 228	-28	-2 783	-1 776	-3 596
Årets resultat		2 109	-1 077	-3 186	9 833	-1 428	9 707



Foto: Carl Johan Utsi

Balansräkning

TILLGÅNGAR	not	Kommun		Koncernen	
		2025-12-31	2024-12-31	2025-12-31	2024-12-31
ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR					
Materiella anläggningstillgångar	10				
Fastigheter, anläggningar		132 076	111 154	159 670	139 111
Maskiner, inventarier och fordon		9 424	9 949	12 457	13 236
Pågående investeringsprojekt		34 714	48 047	34 714	48 047
Finansiella anläggningstillgångar					
Aktier, andelar	11	11 766	11 191	3 774	3 198
Långfristiga fordringar		0	0	0	0
Summa anläggningstillgångar		187 980	180 340	210 615	203 593
OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR					
Förråd		0	0	3 956	1 512
Fordringar	12	36 382	44 524	40 601	48 383
Kassa o bank		50 770	53 633	51 938	55 896
Summa omsättningstillgångar		87 152	98 157	96 495	105 790
Summa tillgångar		275 132	278 498	307 109	309 383
EGET KAPITAL, AVSÄTTNINGAR OCH SKULDER					
EGET KAPITAL					
Eget kapital	13	127 239	128 316	129 694	131 123
därav årets resultat		-1 077	9 833	-1 428	9 707
AVSÄTTNINGAR					
Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser	14	7 004	7 359	7 004	7 359
Summa avsättningar		7 004	7 359	7 004	7 359
SKULDER					
Långfristiga skulder	15	59 379	61 157	81 128	84 025
Kortfristiga skulder	16	81 510	81 666	89 284	86 877
Summa skulder		140 889	142 823	170 412	170 903
Summa eget kapital, skulder och avsättningar		275 132	278 498	307 109	309 383
Summa ansvarsförbindelser	17	99 408	104 069	77 398	81 107

Kassaflödesanalys

		Kommunen		Koncernen	
	not	2025	2024	2025	2024
DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN					
Periodens resultat		-1 077	9 833	-1 428	9 707
Justering för avsättningar (pensioner)	14	-355	1 302	-355	1 302
Justering för av- och nedskrivningar	5	9 097	8 896	11 422	10 885
Justering för ej likviditetspåverkande poster					
Medel från verksamheten före förändring av rörelsekapital		7 665	20 031	9 639	21 895
Ökn(-)/minskn(+) kortfristiga fordringar		8 142	-6 918	7 782	-10 958
Ökn(-)/minskn(+) förråd		0	603	-2 444	1 891
Ökn(+)/minskn(-) kortfristiga skulder		-156	-16 968	2 407	-15 517
Medel från den löpande verksamheten		15 651	-3 252	17 384	-2 690
INVESTERINGSVERKSAMHETEN					
Förvärv av materiella anläggningstillgångar		-16 162	-29 444	-17 869	-30 810
Övertagande av tillgångar		-	-	-	-
Försäljning av anläggningstillgångar		-	-	-	-
Förvärv av immateriella tillgångar		-	-	-	-
Försäljning av immateriella tillgångar		-	-	-	-
Förvärv av finansiella tillgångar		-575	-1 355	-575	-1 351
Försäljning finansiella tillgångar		-	-	-	-
Medel av investeringsverksamheten		-16 737	-30 799	-18 444	-32 160
FINANSIERINGSVERKSAMHETEN					
Nyupptagna lån		-	-	-	-
Ökning av långfristiga skulder	15	131	144	131	405
Amortering av skuld	15	-1 955	-2 355	-2 907	-3 577
Ökning långfristiga fordringar		-	-	-	-
Minskning av långfristiga fordringar		-	-	-	-
Övrig finansiering		-	-	-	-
Medel från finansieringsverksamheten		-1 824	-2 211	-2 776	-3 172
Justeringspost		47	0	-121	40
ÅRETS KASSAFLÖDE		-2 863	-36 262	-3 958	-37 982
Likvida medel vid årets början		53 633	89 895	55 896	93 879
Likvida medel vid årets slut		50 770	53 633	51 938	55 896

Noter

NOT 1 REDOVISNINGSPRINCIPER

Allmänna redovisningsprinciper

Årsredovisningen är upprättad i enlighet med lagen om kommunal redovisning. Därutöver har Rådet för kommunal redovisning utfärdat rekommendationer om vad som kan anses som god redovisningssed för kommuner. Avsteg från rådets principer redovisas särskilt.

Den sammanställda redovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden med proportionell konsolidering. Med proportionell konsolidering avses att endast ägda andelar av dotterbolagens resultat- och balansräkning tas in i koncernredovisningen.

Då den sammanställda redovisningen endast ska visa koncernens relationer mot omvärlden har interna mellanhavanden inom koncernen eliminerats, varvid väsentlighetsprincipen har tillämpats.

Använda redovisningsprinciper och gränsdragningar

Amorteringar på långfristiga skulder som förfaller inom ett år från bokslutsdagen redovisas som kortfristig skuld i bokslutet.

Anläggningstillgångar har i balansräkningen tagits upp till anskaffningsvärdet efter avdrag för planenliga avskrivningar. De skrivs av linjärt, efter plan och efter uppskattad nyttjandeperiod. För att ett inköp ska kunna klassas som anläggningstillgång måste värdet uppgå till minst två prisbasbelopp och ha en bedömd livslängd på minst tre år.

Kommunen komponentavskriver investeringar över 200 tkr enligt följande avskrivningstider:

Komponenter fastigheter	År
Stomme/Platta	80
Tak	40
Fasadarbeten ex målning	15
Fasadarbeten övrigt ex fasadbyte	40
Fönster	40
Interiör	
Snickerier ex kök	25
Våtutrymmen	20
Vitvaror	15
Inre ytskikt ex vägg	15
Inre ytskikt ex golv	25
Teknik	
Rör vs	50
Ventilation	30
El, lås	40
Styrutrustning, larm	15
Hiss	30
Markanl ex gräsm, rabatt	30
Värmeinstallation	25
Fritidsanläggningar	
Belysning	30
Utrustn ex brygga, lekutr	30
Markanläggning ex grönyta	40
Gator, vägar	
Slitlager	15
Bärlager	30
Förstärkningslager	70
Vägteknik ex kantsten	50
Belysning - armatur	25
Belysning - stolpe	35
Belysning - elanläggning	35
VA	
Mark/ledning	70
Bygg ex pumpbrunn	50
El	40
Maskin o process dricks vatten, tankar, cistern, pumpar	25
VVS	50
Maskin och process avl, biog	10
Styr, övervakning, instrument	10

Reparationer och underhåll kostnadsförs.

Intern ränta beräknas på objektens bokförda värden. Årets internränta uppgår till 2,5 procent och följer rekommendationen från SKR.

Intäkter för VA-anslutningar resultatförs med hela beloppet direkt.

Intäktsräntor som inflyter efter periodskiftet men tillhör räkenskapsåret har fordringsförts och tillgodoräknats perioden.

Kapitalkostnader har beräknats efter nominell metod vilket innebär att kapitaltjänstkostnaderna beräknas med avskrivning som tidigare på investeringens anskaffningsvärde och internräntan beräknas på oavskrivet restvärde.

Kostnadsräntor hänförliga till perioden, men förfallna till betalning efter periodskiftet, har skuldbokförts.

Kommunens **leasingavtal** är insamlade och beaktade men ingen sammanställning finns då inget leasingavtal är längre än 3 år och beloppen inte är väsentliga varför vi anser att vi följer RKR rekommendation R5.

Leverantörsfakturer inkomna efter periodskiftet, men hänförliga till perioden, har bokförts och belastat periodens redovisning.

Löner, semesterersättningar och övriga löneförmåner har i största möjliga utsträckning periodiserats till rätt tidsperiod. Timlöner avseende december har periodiserats.

De anställdas fordran på kommunen i form av sparade semesterdagar, ferielöneskuld och övertid har skuldbokförts.

Pensionsskulden har bokförts enligt de förändrade principer som gäller fr.o.m. år 1998. Pensionsförmåner intjänade före år 1998 redovisas som ansvarsförbindelse. Pensionsförmåner intjänade fr.o.m. år 1998 redovisas under rubriken "Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser" i balansräkningen. Periodens intjänade pensionsförmåner ingår i verksamhetens kostnader tillsammans med periodens pensionsutbetalningar och

särskild löneskatt. I enlighet med Rådet för kommunal redovisnings rekommendation, har den särskilda löneskatten på pensionskostnaden periodiserats. Den särskilda löneskatten ingår också i ansvarsförbindelsen.

Skatteintäkterna har beräknats och bokförts i enlighet med Sveriges Kommuner och Regioners prognos i enlighet med rekommendation RKR R2.

Sociala avgifter har bokförts som procentuella pålägg i samband med löneredovisningen i enlighet med rekommendationer från SKR.

Utställda fakturer (kundfordringar) efter periodens utgång, men hänförliga till tidsperioden, har fordringsförts och tillgodogjorts redovisningen.

Leverantörsskulder och kundfordringar kan innehålla både förskottsbetalningar och skulder. Vi följer rekommendation nr 2 då kommunalrådets pension är inberäknade i den ordinarie pensionsberäkningen och kostnadsredovisningen. Förmånen följer gängse löneavtal.

Sammanställd redovisning

I den kommunala koncernen ingår de två helägda bolagen SorseleBo AB och Sorsele Värmeverk AB. Inga förändringar har skett i kommunens sammansättning.

Avvikande redovisningsprinciper

Kommunen följer rådets anvisningar utom på följande punkter:

Årlig förändring av outtagen semester och okompenserad övertid belastar ej verksamhetens kostnader löpande utan först vid period- och årsbokslut.

Avskrivningar av anläggningstillgångar påbörjas ej löpande efter det att investeringar färdigställs, utan i dagsläget enbart vid period- respektive årsbokslut. Räntekostnader aktiveras inte. Exploateringsmark redovisas inte som omsättningstillgång. Tillgången uppgår till begränsat värde.

Avvikelserna har inte någon betydande effekt på kommunens ekonomiska ställning.



Foto: Anton Eriksson

Driftbudget

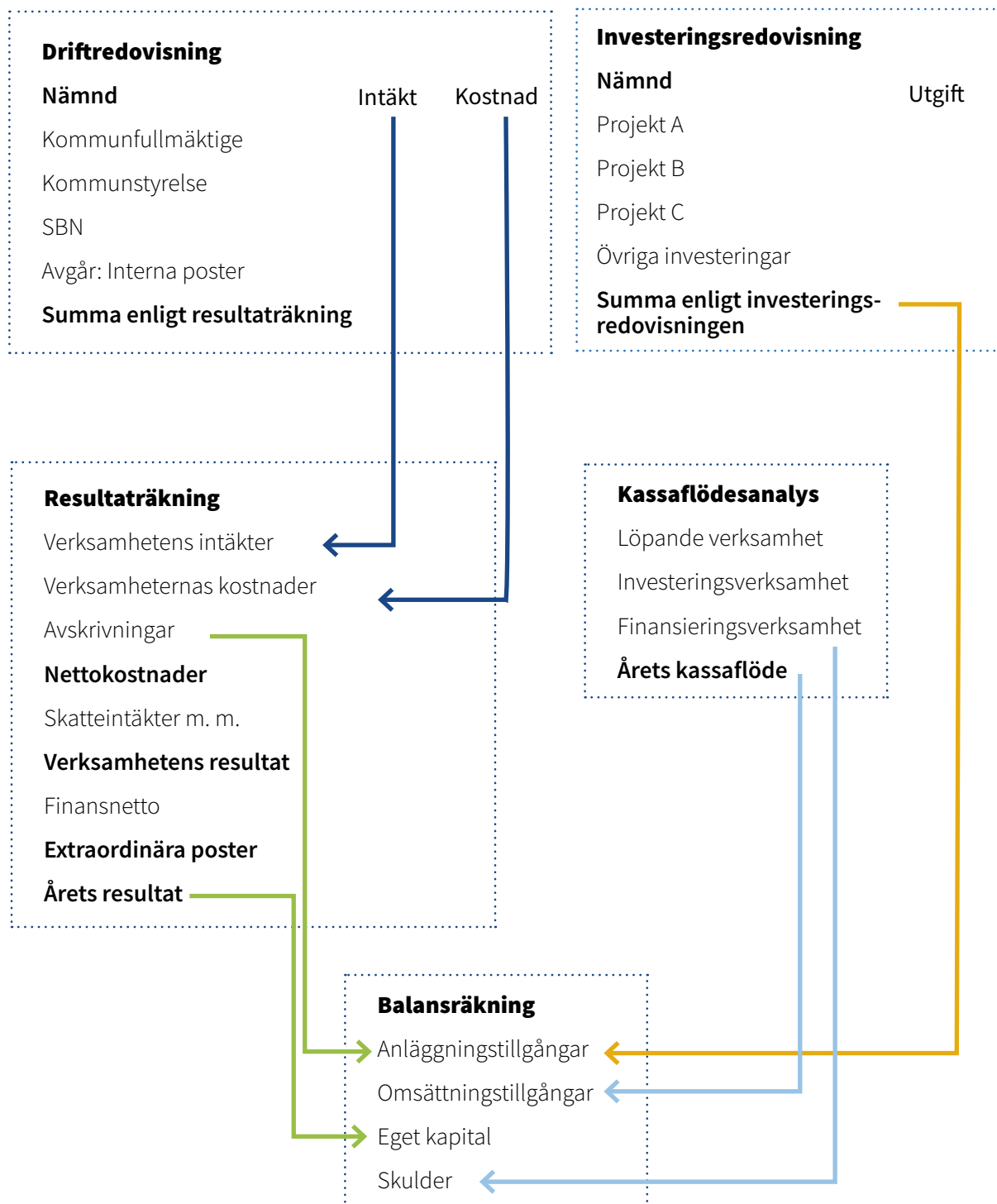
Med utgångspunkt från den av kommunfullmäktige fastställda budgeten ska respektive nämnd fastställa en internbudget. Även om budgeten har tilldelats i form av en nettoram ska emellertid nämnderna tillämpa bruttobudgetering. Detta för att uppnå jämförbarhet mellan budget och redovisning samt för att bilda underlag för finansiella bedömningar och sammanställningar. Detta innebär att samtliga kostnader och intäkter inom nämndernas verksamhetsområden ska tas upp i budgeten. Ekonomin för den löpande verksamheten har en treårig planeringshorisont, där det första året utgör budgetåret och de därefter följande två åren utgör planeringsår. Fullständiga riktlinjer för ekonomi- och verksamhetsstyrning är antagen av kommunfullmäktige 2022-06-20 § 79

Investeringsbudget

Kommunfullmäktige fastställer och fördelar kommunens totala investeringsbudget för de nästkommande fyra åren. Investeringarna sker antingen inom en årligt återkommande ram eller som ett anslagsbundet projekt. Kommunfullmäktige beslutar om alla investeringsprojekt. Kommunfullmäktige beslutar om överföring av investeringsanslag mellan åren via begäran om överföring av varje enskilt projekt.

Kommunfullmäktige beslutar om utökning av investeringsram för projekt och omdisponering av medel till andra investeringsåtgärder. Fullständiga riktlinjer till investeringar har antagits av kommunfullmäktige 2022-04-25, § 28.

Samband mellan de finansiella rapporterna



Figur 12 Samband mellan de ekonomiska rapporterna

NOT 2 BEGREPPSFÖRKLARINGAR

Tkr = tusentals kronor

Mkr = miljontals kronor

Anläggningskapital är eget kapital bundet i anläggningar. Utgör skillnaden mellan anläggningstillgångar och långfristiga skulder.

Anläggningstillgångar är fast och lös egendom avsedda för stadigvarande bruk och innehav.

Avskrivningar är planmässig värdenedsättning av anläggningstillgångar som motsvarar årets förbrukning (kostnad).

Balansräkningen visar kommunens samtliga tillgångar, skulder och eget kapital på bokslutsdagen. Balansräkningen visar även hur kapitalet använts (tillgångar) och hur det anskaffats (skulder, avsättningar och eget kapital).

Kassaflödesanalys visar hur årets drift-, investerings och låneverksamhet (finansiering) mm har påverkat de likvida medlen.

Driftsredovisning visar utfallet för de olika verksamheterna i förhållande till budgeterade kostnader.

Eget kapital utgör skillnaden mellan tillgångar och skulder och består av två delar:

- Rörelsekapital som är skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder
- Anläggningskapital som är skillnaden mellan anläggningstillgångar och långfristiga skulder

Finansnetto är ett samlat begrepp för ränteintäkter minus räntekostnader. Ett positivt finansnetto innebär att ränteintäkterna varit större än räntekostnaderna, ett negativt finansnetto innebär motsatt förhållande.

Intern ränta är kalkylmässig kostnad för det kapital (bundet i anläggningstillgångar) som utnyttjas inom en verksamhet.

Investeringsredovisning visar årets investe-

ringsutgifter och inkomster.

Kapitaljämskostnader består av internränta och avskrivning.

Kortfristiga skulder är kortfristiga lån och andra skulder hänförliga till den löpande verksamheten som förfaller till betalning inom ett år.

Långfristiga skulder är skulder vars löptid överstiger ett år.

Nettoinvesteringar utgör skillnaden mellan investeringsutgifter och investeringsbidrag (statsbidrag, anslutningsavgifter m m).

Nettokostnader är driftkostnader efter avdrag för driftbidrag, avgifter och ersättningar. Finansieras med skattemedel.

Omsättningstillgångar är tillgångar som är avsedda att omsättas i rörelsen, t ex bank och plusgirotillgodohavanden, kundfordringar och förråd.

Periodisering är fördelning av intäkter och kostnader till rätt redovisningsperiod (bokföringsår).

Resultaträkningen visar årets samtliga intäkter och kostnader. Den visar även förändringen av eget kapital, d v s årets resultat, som också kan utläsas genom att jämföra balansräkningen för de senaste åren.

Rörelsekapital är skillnaden mellan omsättningstillgångar och kortfristiga skulder. Rörelsekapitalet avspeglar kommunens finansiella styrka.

Skulder är dels kortfristiga (skall betalas inom ett år), dels långfristiga.

Soliditet är andelen eget kapital av de totala tillgångarna, d v s till hur stor del har kommunen finansierat sina tillgångar med skattemedel (egna medel).

Tillgångar är dels omsättningstillgångar (t ex kontanter, statsbidragsfordringar och förråd) och dels anläggningstillgångar (t ex aktier, långfristiga fordringar, inventarier och fastigheter).

Notförteckning

(tkr)

Not 3 - Verksamhetens intäkter	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Försäljningsintäkter	1 173	1 667	2 989	986
Taxor och avgifter	23 896	22 426	23 896	22 426
Hysesintäkter och arrenden	6 624	6 629	15 281	15 034
Bidrag	40 179	34 192	40 179	34 192
Förs av vht och konsulttj.	6 703	7 241	6 703	7 241
Övriga intäkter	254	1 151	276	1 536
Reavinst o utrangeringar	1 720	96	1 720	96
Summa verksamhetens intäkter	80 549	73 402	91 043	81 511

Not 4 - Verksamhetens kostnader	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Löner och sociala avgifter	161 274	163 682	162 025	164 333
Pensionskostnader	6 464	705	6 464	705
Inköp anl, underh.mat.	4 070	2 761	4 335	2 951
Bränsle, energi och vatten	7 161	6 762	12 787	11 607
Köp av huvudvht	25 741	25 453	25 741	25 453
Lokal- och markhyror	1 169	1 332	533	568
Övriga tjänster	43 289	36 455	41 458	32 512
Lämnade bidrag	20 460	13 014	20 460	13 014
Reaförluster o utrangeringar	0	0	0	0
Övriga kostnader	23 604	23 626	27 492	28 142
Skattekostnader	0	0	-135	-57
Summa	293 232	273 791	301 159	279 229

Not 5 - Avskrivningar	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inventarier och fordon	617	614	1 307	930
Byggnader	8 480	8 282	10 115	9 956
Nedskrivningar	0	0		
Summa avskrivningar	9 097	8 896	11 422	10 885

Not 6 - Skatteintäkter	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Egna skatteintäkter, preliminär	131 879	127 580	131 879	127 580
Slutavräkning föreg år	-19	-620	-19	-620
Prel slutavräkning innev år	-751	447	-751	447
Summa	131 109	127 406	131 109	127 406

Skatteintäkterna för 2025 är beräknade med SKL:s prognos enl RKR anvisning 4.2

Finansiella rapporter

Not 7 - Skatteutjämning, statsbidrag	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Inkomstutjämning	42 097	42 283	42 097	42 283
Strukturbidrag	5 276	5 360	5 276	5 360
Kostnadsutjämning	31 602	30 952	31 602	30 952
Bidrag LSS-utjämning	-2 735	-3 768	-2 735	-3 768
Fastighetsavgift	7 190	7 130	7 190	7 130
Kommunindividuella bidrag	0	2 343	0	2 343
Regleringsbidrag	6 225	7 324	6 225	7 324
Summa	89 655	91 623	89 655	91 623

Not 8 - Finansiella intäkter	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Utdelning Kommuninvest	183	111	183	111
Borgensavgift	110	105	0	0
Sparränta bank	801	2 519	866	2 630
Övriga ränteintäkter	73	137	73	137
Summa	1 167	2 872	1 122	2 878

Not 9 - Finansiella kostnader	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Ränta långfristiga lån	1 727	1 909	2 299	2 749
Övriga finansiella kostnader	-499	874	-523	848
Summa	1 228	2 783	1 776	3 596

Not 10 - Mark, byggnader och tekniska anläggningstillgångar	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Fastigheter o Anläggningar				
Ingående värden	111 154	116 085	139 111	144 679
Avskrivningar	-8 480	-8 199	-10 475	-9 880
Årets anskaffningar	1 084	1 951	2 716	2 996
Omföring av pågående investeringar	28 318	1 317	28 318	1 317
Årets försäljningar	0	0	0	0
Bortskrivet värde	0	0	0	0
	132 076	111 154	159 670	139 111
Inventarier				
Ingående värden	9 949	6 245	13 237	9 520
Avskrivningar	-617	-697	-947	-1 006
Årets anskaffningar	92	261	167	582
Omföring av pågående investeringar		4 140	0	4 140
Bortskrivet värde	0	0	0	0
	9 424	9 949	12 457	13 236

Pågående investeringsprojekt				
Ingående värden	48 047	26 271	48 047	26 271
Nya investeringsprojekt	14 986	27 232	14 986	27 232
Aktiverade investeringsprojekt	-28 319	-5 456	-28 319	-5 456
	34 714	48 047	34 714	48 047
Akkumulerade Värden				
Fastigheter o Anläggningar	312 142	282 740	381 332	358 531
Ack avskrivningar	-180 066	-171 587	-221 661	-219 419
Inventarier	25 433	25 340	32 916	32 749
Ack avskrivningar	-16 009	-15 392	-20 460	-19 513
Pågående investeringsprojekt	34 714	48 047	34 714	48 047
	176 214	169 149	206 841	200 395

Not 11 - Aktier och andelar	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
SorseleBo AB	4 000	4 000	0	0
Sorsele Värmeverk AB	4 000	4 000	0	0
Kommentus Gruppen AB	1	1	1	1
Inlandsbanan AB	1 408	1 408	1 408	1 408
Extra medlemsinsats KI 2016	674	674	674	674
Andelskapital Kommuninvest 2011	183	183	183	183
Kommuninvest Ek för Förlagslån	1 258	700	1 258	700
Garantia ek förening	50	50	50	50
Husbyggnadsvaror HBV Förening	40	40	40	40
Inlandskommunernas ek för	30	30	30	30
Vindelälvs kommunernas ek för	30	30	30	30
Virkeskonto Norra Skog	9	9	9	9
Innestående återbäring HBV	84	67	91	74
Summa	11 766	11 191	3 774	3 198

Not 12 - Kortfristiga fordringar	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kundfordringar, fakturering	5 342	4 602	7 521	6 128
Osäkra kundfordringar	-1 734	-1 281	-2 225	-1 726
Upplupna generella statsbidrag	0	0	0	0
Upplupna riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	1 533	1 239	1 533	1 239
Skattekonto och moms	9 207	8 559	9 443	8 793
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	20 251	23 923	22 452	25 676
Övriga fordringar	1 783	7 482	1 877	8 272
Summa	36 382	44 524	40 601	48 383

Finansiella rapporter

Not 13 - Eget kapital	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
IB Eget kapital (Exkl RUR)	114 338	104 504	114 100	104 035
IB Resultatutjämningsreserv (RUR)	13 978	13 978	13 978	13 978
Eget kapitals andel av obeskattade reserver			3 043	3 402
Årets avsättning till RUR				
Årets resultat exkl RUR	-1 077	9 833	-1 428	9 707
UB Eget kapital	127 239	128 316	129 694	131 123

Not 14 - Pensionsmedel/Avsättningar	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
<i>Ingående avsättning</i>	7 359	6 057	7 359	7 359
Nya förpliktelser under året	-355	1 302	-355	1 302
Varav				
Nyintjänad pension	53	38	53	38
Årets utbetalningar	-546	-333	-546	-333
Ränte- och basbeloppsuppräkring	211	502	211	502
Övrig post	-5	833	-5	833
Förändring löneskatt	-68	262	-68	262
	7 004	7 359	7 004	8 661
Avsättning pensioner	5 636	5 923	5 636	5 923
Upplupen löneskatt	1 368	1 436	1 368	1 436
Summa utgående avsättning	7 004	7 359	7 004	7 359

Not 15 - Långfristiga skulder	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Skulder till kreditinstitut				
Kommuninvest	61 334	63 243	83 344	86 205
Avräkning Kortfristig del	-1 955	-2 086	-2 907	-3 038
Summa	59 379	61 157	80 437	83 167
Genomsnittlig upplåningsränta	2,77%	2,94%	2,68%	3,07%
Genomsnittlig räntebindningstid	2,10 år	1,96 år	1,57 år	1,57 år
Förfallostruktur				
inom 0-1 år	7%	24%	15%	21%
inom 2-5 år	81%	67%	76%	72%
efter 5 år	12%	9%	9%	7%
Årets amortering	1 955	2 355	2 907	3 577
Årets nyupplåning	-	-	-	-

Övrig långfristig utlåning				
Latent skatteskuld	-	-	691	858
Summa	-	-	691	858
Summa långfristiga skulder	59 379	61 157	81 128	84 025

Not 16 - Kortfristiga skulder	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Kortfristig del av anläggningslån, mm	1 955	2 086	2 907	3 038
Leverantörsskulder	21 782	15 237	23 330	16 374
Moms	1 171	1 329	1 171	1 329
Personalskatter	2 143	2 082	2 143	2 082
Förutbetalda generella statsbidrag	0	0	0	0
Förutbetalda riktade statsbidrag och kostnadsersättningar	82	91	82	91
Okompenserad övertid	989	1 012	989	1 012
Semesterlöneskuld, ferielöneskuld	6 535	6 291	6 959	6 291
Beräknade lagstadgade sociala avgifter	2 887	2 785	2 887	2 785
Upplupen PO semesterlöneskuld	3 027	3 252	3 027	3 252
Upplupen särskild löneskatt	6 367	6 974	6 367	6 974
VA-fond	-538	-37	-538	-37
Övriga interimsskulder	35 110	40 564	39 960	43 687
Summa	81 510	81 666	89 284	86 877

Not 17 - Ansvarförbindelser	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Borgen för lån i Sorsele Värmeverk	7 885	8 537	0	0
Borgen för lån i SorseleBo	14 125	14 425	0	0
Inlandståget AB	867	889	867	889
Borgen för egna hem	199	228	199	228
Pensionsskuld	61 429	64 373	61 429	64 373
Löneskatt på pensionsskuld	14 903	15 617	14 903	15 617
Summa	99 408	104 069	77 398	81 107
Pensionsskuld				
Ingående ansvarförbindelse	64 373	62 675	64 373	64 373
Försäkring IPR	0	0	0	0
Ränteuppräknig	467	471	467	471
Basbeloppsuppräknig	2 159	4 665	2 159	4 665
Utbetalningar	-4 201	-4 153	-4 201	-4 153
Ändrat livslängdsantagande i RIPS	0	0	0	0
Övrig post	-1 369	714	-1 369	714
Utgående ansvarförbindelse	61 429	64 372	61 429	66 070

Finansiella rapporter

Löneskatt	14 903	15 617	14 903	15 617
Summa ansvarsförbindelse	76 332	79 989	76 332	81 687
Aktualiseringsgrad	97%	97%	97%	97%
Avgiftsbestämd Ålderspension inkl löneskatt	4 724	4 816	4 724	4 816
Överskott i överskottsfonden	0	0	0	0

Sorsele kommun har 2010 ingått en solidarisk borgen såsom för egen skuld för Kommuninvest i Sverige AB:s samtliga nuvarande och framtida förpliktelser.

Mellan samtliga medlemmar i Kommuninvest Ekonomisk förening har ingåtts ett regressavtal som reglerar fördelningen av ansvaret mellan medlemmarna vid ett eventuellt ianspråktagande av ovan nämnd borgensförbindelse. Enligt regressavtalet ska ansvaret fördelas dels i förhållande till storleken på de medel som respektive medlem lånat av Kommuninvest i Sverige AB, dels i förhållande till storleken på medlemmarnas respektive insatskapital i Kommuninvest Ekonomisk förening.

Vid en uppskattning av den finansiella effekten av Sorsele kommuns ansvar enligt ovan nämnd borgensförbindelse, kan noteras att per 2025-12-31 uppgick Kommuninvest i Sverige AB:s totala förpliktelser till 611 026 982 112 kronor och totala tillgångar till 636 322 976 082 kronor. Sorsele kommuns andel av de totala förpliktelserna uppgick till 97 165 076 kronor och andelen av de totala tillgångarna uppgick till 102 252 055 kronor.

Not 18 - Kostnad för räkenskapsrevision	Kommun		Koncernen	
	2025	2024	2025	2024
Förtroendevalda revisorer	85	76	85	76
Sakkunnigt biträde (revisionsftg PwC)	390	465	530	752
Summa	475	541	615	828

Not 19 - Kommunens bolag	SorseleBo AB		Sorsele Värmeverk AB	
	2025	2024	2025	2024
Ägarandel	100%	100%	100%	100%
Ägartillskott	0	0	0	0
Koncernbidrag	0	0	0	0
Utdelning	0	0	0	0
Försäljning	0	0	0	0
Lån	13 825	14 425	7 233	8 537
Räntor	415	597	173	322
Borgensavgifter	71	72	39	38
Lämnad borgen	0	0	0	0
Resultat	+119	+64	+123	+168

Not 20 – upplysning om upprättade särredovisningar

Följande särredovisningar har upprättats under räkenskapsåret inom kommunkoncernen: VA-redovisning enligt lagstiftningen Lag om allmänna vattentjänster.

Redovisningen finns tillgänglig på kommunens hemsida.

Driftredovisning

Nämnd/styrelse	Budget 2025	251231	Diff	Avvikelse %	Prognos 250831	Utfall 241231
Kommunfullmäktige	-248	-338	-90	-36	-298	-305
Revision	-560	-547	13	2	-560	-539
Överförmyndare	-519	-241	278	54	-208	-662
Treparten	0	0	0	0	0	-459
Valnämnd	-10	-32	-22	-220	-27	-99
Kommunfullmäktiges verksamheter	-1 337	-1 158	179	13	-1 093	-2 063
Kommunchefens verksamhet	-10 346	-11 740	-1 394	-13	-10 576	-10 590
Kommunledningskontor	-23 268	-22 876	392	2	-23 206	-19 306
Samhällsbyggnadsverksamhet	-11 849	-10 709	1 140	10	-11 823	-8 282
Utbildningsverksamhet	-73 886	-73 047	839	1	-72 150	-73 071
Omsorgsverksamhet	-76 980	-73 930	3 050	4	-73 691	-73 764
Utvecklingsverksamhet	-9 320	-9 871	-551	-6	-10 314	-9 100
Kommunstyrelsen	-205 649	-202 173	3 476	2	-201 760	-194 113
Samhällsbyggnadsnämnd	-11 312	-12 238	-926	-8	-12 202	-11 853
Summa nämnderna	-218 298	-215 569	2 729	1	-215 055	-208 028
Pensionsutbet, återförd internränta	-3 496	-6 211	-2 715	-78	-3 760	-1 231
Summa verksamhetens nettokostnader	-221 794	-221 780	14	0	-218 815	-209 259
Summa skatter och bidrag	224 803	220 764	-4 039	2	221 622	219 030
Summa finansnetto	-900	-61	839	93	-500	62
Årets resultat	2 109	-1 077	-3 186	151	2 307	9 833

Kommunens nämnder redovisar sammantaget lägre nettokostnader än budget, med en total positiv avvikelse om 2,7 mnkr. Utfallet varierar dock mellan nämnderna. Kommunstyrelsens verksamheter uppvisar den största positiva avvikelsen, främst till följd av lägre kostnader inom kommunledningskontoret och samhällsbyggnadsverksamheten. Även kommunfullmäktiges verksamheter redovisar ett bättre resultat än budget, bland annat på grund av lägre kostnader för revision och överförmyndare.

Omsorgsverksamheten och utbildningsverksamheten redovisar mindre negativa avvikelser jämfört med budget, vilket innebär att kostnaderna inom dessa områden varit något högre än beräknat. Trots detta hålls avvikelserna på en relativt begränsad nivå.

Efter justering för pensionsutbetalningar och internränta uppgår verksamhetens totala nettokostnader till -221,4 mnkr, vilket är 0,4 mnkr bättre än budget. Sammantaget leder detta till ett årsresultat om -1,1 mnkr, vilket är 3,2 mnkr sämre än budget men väsentligt bättre än prognosen tidigare under året.

Prognossäkerhet och budgetföljsamhet
Budgetföljsamheten är ett mått på kommunens finansiella kontroll. En god prognossäkerhet tillsammans med god budgetdisciplin medför att behoven av buffertar minskar. Genom en god prognossäkerhet har kommunen också lättare att anpassa sig till eventuella svängningar i ekonomin på kort sikt.

Kommunens nämnder visar överlag en god budgetföljsamhet, där den samlade avvikelsen från budget är -2,7 mnkr.

Prognossäkerheten bedöms som relativt god då årets utfall (-221,4 mnkr) ligger nära den prognos som lämnades i augusti (-218,8 mnkr). Skillnaden är marginell i förhållande till verksamhetens totala volym och visar att verksamheterna haft rimlig kontroll över sina intäkter och kostnader under årets sista månader. De största budget- och prognosavvikelserna beror på pensionsutbetalningar och skatter och bidrag.

Sammantaget visar resultatet att kommunen har stabil ekonomistyrning och att verksamheterna i stort håller sina ramar. Samtidigt indikerar avvikelserna inom vissa verksamheter ett fortsatt behov av noggrann uppföljning.



Foto: Carl Johan Utsi

Investeringar

Tabellen visar kommunens investeringsutgifter.

Årets investeringsbudget var 18,5 mkr och utfallet är 17,9 mkr. Av de 28 investeringsprojekt har två slutförts och 26 projekt är fortfarande pågående. Särskild redovisning för varje investeringsprojekt redovisas till kommunfullmäktige separat.

De kommunala bolagen har inga projekt som fullmäktige tagit ställning till.

Investeringsredovisning kommunen	TOTAL UTGIFT			VARAV ÅRETS INVESTERINGAR		
	SLUTFÖRDA INVESTERINGSPROJEKT	Total budget	Ack. utfall	Avvikelse	Budget	Utfall
Arena Sorsele	27 800	29 402	-1 602	0	1 084	-1 084
Inventarier Arena	0	92	-92	0	92	-92
Summa slutförda projekt	27 800	29 494	-1 694	0	1 176	-1 176
PÅGÅENDE INVESTERINGSPROJEKT	Total budget	Ack. utfall	Kvarstår	Budget	Utfall	Avvikelse
Storprojekt OSN	13 100	6 146	6 954	1 160,10	444,30	716
Storprojekt ON	4 300	5 691	-1 391	2 011,40	598,30	1 413
Bredband väg 363 ON	2 200	1 065	1 135	1 613,90	210,80	1 403
Bredband väg 363 OSN	0	3 546	-3 546	0,00	102,60	-103
OSN Aha	500	152	348	347,70	0,00	348
PTS 2022 - Djupfors	0	943	-943	0,00	6 389,00	-6 389
PTS 2022 - Aha, Krutträsk	0	24	-24	0,00	1 378,50	-1 379
PTS 2022 - Gustavsberg	0	538	-538	0,00	915,00	-915
Ombyggnation Etapp 1 o 2	5 700	991	4 709	5 409,50	2 887,40	2 522
Samf. Bredband Stridsmark	437	44	393	393,20	0,00	393
Samf. Bredband Torviksele	129	27	102	102,60	58,00	45
Samförläggning Vattenfall	700	0	700	700,00	643,00	57
Upphandling E-arkiv 2023	150	94	56	0	0	0
Möbler och teknik Kulturh	290	0	290	290,00	237,40	53
Lekplats Gargnäs	0	0	0	0,00	-46,80	47
Utbyte VA Gargnäs 25	1 200	0	1 200	1 200,00	1 924,10	-724
Personalutr Svartliden 25	375	0	375	375,00	37,40	338
Vattenverket Gargnäs 25	1 243	0	1 243	1 243,00	209,80	1 033
Belysningsstolpar S-Antas	220	0	220	220,00	1 053,90	-834
Belysningsstolpar Jiltjaur	400	0	400	400,00	0,00	400
Belysningsstolpar Bl-sele	0			0,00	49,10	-49
Plogblad med vikbara klaf	200	0	200	200,00	215,00	-15
Rtj 6540 - Beg. Tankbil	1 300	0	1 300	1 300,00	0,00	1 300
Lastbilsgarage GVA, Fas,	1 500	0	1 500	1 500,00	0,00	1 500
Fordonsladdare 2022	0	368	-368	0,00	153,00	-153
Staket Ammarnäs Skola	150	101	49	0,00	444,90	-445
Summa pågående projekt	34 094	19 729	14 365	18 466	17 905	562



SORSELE KOMMUN
SUORSÁN TJEÄLDDIE

Burevägen 4, 924 31 Sorsele

www.sorsele.se

kommun@sorsele.se

0952-140 00